



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Piano strategico 2022/2025

**Dipartimento di
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari
e Sanità Pubblica**

Sommario

Parte 1

1. IL DIPARTIMENTO IN CIFRE

2. VISIONE E MISSIONE

Progetto Scientifico e culturale

Parte 2.

3. I PIANI STRATEGICI DIPARTIMENTALI

Il piano triennale di reclutamento del personale

Il piano triennale di sviluppo della ricerca (PTSR)

Il piano triennale di sviluppo della terza missione (PTSTM)

Il piano triennale della didattica

Parte 3.

4. GLI OBIETTIVI

Obiettivi della Ricerca

Obiettivi contenuti nel Progetto Sviluppo dipartimentale

Obiettivi della Terza missione

Obiettivi della Didattica

1.	IL DIPARTIMENTO IN CIFRE					
*		2022	2023	2024 (ultima data disponibile)	2025 (valori attesi al 31.12.2025)	Commenti
1	Numero di corsi di studio	3	3	5	5	Si segnala che i dati del 2022, 2023, 2024 sono stati inviati dall'Ateneo. Al Dipartimento afferiscono n. 5 Corsi di Studio delle professioni sanitarie.
2	Numero di studenti	310	139	289	N/A	Non siamo in grado di indicare con esattezza il numero di studenti riferibile al 31/12/2025 in mancanza dei DDMM di definizione del numero di studenti ammissibili ai CdS.
3	Numero di attività formative Post-Laurea (inclusi dottorato e Scuole di specializzazione)	26	33	35	35	Si conferma il dato relativo all'anno 2024, in attesa di verificare le proposte di attivazione di Master e Corsi perfezionamento e di Alta Formazione per l'a. a. 2025/2026.
4	Numero di Studenti internazionali degree seekers	3	0	4	N/A	Si tratta di un dato che può essere verificato solo in fase di preimmatricolazione.
5	Numero di studenti internazionali erasmus	0	0	0	0	L'assenza di studenti internazionali deriva dalla tipologia di Corso di Studio.
6	Numero di personale docente	75	82	86	100	Il dato relativo all'anno 2025 è stato calcolato tenendo conto delle nuove assunzioni come da piano di programmazione 2022/24 e delle progressioni RTDB/PA previste per il 2025.
7	Numero di personale tecnico ed amministrativo	57	59	59	64	Il dato relativo all'anno 2025 è stato calcolato tenendo conto delle nuove assunzioni come da piano di programmazione 2022/24 e delle esigenze temporanee e di progettualità previste per il 2025.
8	Numero Dottorandi	32	33	69	98	Si segnala che i dati relativi agli anni 2022, 2023, 2024 sono stati inviati dall'Ateneo. Al DCTV risultano afferire, in totale, n. 69 Dottorandi, dato che per il 2025 risulta stimato in 98.
9	Numero Assegnisti	11	15	14	14	Non sono previsti scostamenti rispetto al dato del 2024 in quanto

						ad oggi il termine indicato dal Ministero per poter bandire gli assegni di ricerca è stata fissato al 31/12/2024.
10	Numero Specializzandi	439	443	Dato ancora non disponibile perchè sono ancora in corso le procedure di immatricolazione	N/A	Il numero di Specializzandi dipende dal numero di borse definite nei Decreti ministeriali.
11	Risorse acquisite nell'anno per attività in conto terzi	853.528,85	842.225,70	(al 15/07/2024) 147.100,00	ND	Per l'anno 2024 l'importo è dichiarato al 15/07/2024 pertanto si prevede un numero maggiore per l'anno 2024 in linea con il biennio 2022/23. Non è possibile fare previsioni per l'anno 2025 per l'attività in conto terzi.
12	Risorse acquisite nell'anno per progetti di ricerca da bandi competitivi	1.131.175,58	1.309.780,87	(al 15/07/2024) 1.886.960,51	ND	Per l'anno 2024 l'importo è dichiarato al 15/07/2024 ed è già maggiore al biennio 2022/23: si prevede un ulteriore aumento per l'anno 2024. Per l'anno 2025 si prevede un aumento considerato anche l'indicatore legato al n. di application a bandi competitivi come da PTSR.
13	VALUTAZIONE VQR	100				Non si prevedono scostamenti 100 è il valore massimo previsto per l'indicatore ISP
14	Risorse acquisite con il PNRR	780.000.00				Si segnala progetto "ONE HEALTH CITIZEN SCIENCE" - PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC) E.1 SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA 1.4: Promozione e finanziamento di ricerca applicata con approcci multidisciplinari in specifiche aree di intervento salute – ambiente – biodiversità - clima per € 200.000,00 (02/01/2023-01/01/2027)
15	Numero Spin off	0	0	1*	0	Si segnala che è in fase di costituzione lo Spin-off semplice ONE-F (DCTV) che propone di rivoluzionare la ricerca cooperativa nel settore sanitario attraverso lo sviluppo e la fornitura di una

						piattaforma avanzata per la gestione e l'addestramento di modelli di analisi di dati derivanti da studi clinici principalmente multicentrici (costituzione prevista per fine anno 2024/inizio 2025).
16	Numero brevetti	0	0*	1	ND	*Si segnala INV-0423 - 03/02/2023 - CANNULA PERCUTANEA - Buriesi Gaetano; Padalino Massimo - Università di Padova; Fondazione Ri.MED - Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità Pubblica (docente trasferito c/o altro Ateneo in data 29/12/2023). Si segnala una proposta di brevetto depositata ad agosto 2024. Non è possibile fare previsioni per l'anno 2025 per i depositi di brevetti. Oltre ai brevetti indicati nella tabella, il DCTV è titolare di altri brevetti di cui si fa carico annualmente attraverso il pagamento di tasse ed oneri per il mantenimento.
17	Attività di impatto sociale-terza missione – Public Engagement ALTRO (descrizione. Es attività contenute in IRIS PE)	13	42	(al 15/07/2024) 11	4	I dati inseriti per gli anni 2022/23 sono stati trasmessi dall'Ateneo. Per l'anno 2022 il Dipartimento ha registrato n. 29 iniziativa di PE. Per l'anno 2023 ha registrato n. 60 iniziativa di PE. Per l'anno 2024 i dati registrati vedranno prevedibilmente un aumento. Per l'anno 2025 si prevedono già alcune attività a cura del Dipartimento.
18	Attività di Impatto sociale – terza missione Formazione Continua o altri Data (IRIS FC) base utilizzati dal Dipartimento)	0	1	(al 15/07/2024) 59,1 ECM 1 FC	ND	I dati inseriti per gli anni 2022/23 sono stati trasmessi dall'Ateneo. Per l'anno 2022 il Dipartimento ha registrato 27 ECM erogati. Per l'anno 2023 99,2 ECM erogati. Per l'anno 2024 i dati registrati vedranno

						prevedibilmente un aumento.
19	Attività di Impatto sociale – terza valorizzazione della medicina universitaria e assistenza veterinaria (trial clinici, studi su dispositivi medici ecc..) **	18	67	43	80	I dati inseriti per gli anni 2022/23 sono stati trasmessi dall'Ateneo. I dati qui inseriti si riferiscono al numero di trial clinici, di studi con dispositivi medici, di campagne di screening e di giornate informative e di prevenzione.

2. VISIONE E MISSIONE

Il Dipartimento di Scienze Cardio-toraco-vascolari e Sanità Pubblica (DSCTV-SP) presenta un forte indirizzo interdisciplinare rivolto alla medicina specialistica dell'area cardio-toraco-vascolare, alla sanità pubblica e alla medicina umanistica. Le ricerche del DSCTV-SP ricoprono 15 diversi ambiti clinico-sperimentali, con una forte valenza multidisciplinare e traslazionale. Questo approccio si riflette nella produzione scientifica del dipartimento, che è caratterizzata da un'elevata qualità, sia per la rilevanza clinica che per l'innovazione sperimentale delle pubblicazioni. L'attività scientifica del DSCTV-SP è caratterizzata da una costante eccellenza. Il Dipartimento ha ottenuto un riconoscimento significativo come uno dei Dipartimenti di Eccellenza dell'Ateneo nella VQR (Valutazione della Qualità della Ricerca) 2015-2019, raggiungendo il punteggio massimo nell'Indicatore Standardizzato di Performance Dipartimentale (ISPD: 100/100). Questo risultato è stato confermato anche dalla scheda SCRI-RD 2021-23, evidenziando un'ottima produttività scientifica. Gli indicatori relativi alle pubblicazioni scientifiche mostrano un trend positivo, con un aumento sia nel numero assoluto di pubblicazioni di alto livello (Q1+Q2) che nella loro percentuale.

L'attività clinica del dipartimento si distingue per il forte orientamento verso la prevenzione e il trattamento delle patologie più significative in termini di mortalità e morbosità nel mondo occidentale. Docenti del dipartimento dirigono 11 Unità Operative Complesse (UOC) e 2 Unità Operative Semplici Dipartimentali (UOSD) presso l'Azienda Ospedale - Università di Padova. L'attività clinica si caratterizza per il focus sulle patologie cardiovascolari e toraco-polmonari ma anche per le attività di medicina preventiva e sanità pubblica, con attenzione anche agli aspetti medico-legali. Il DSCTV-SP svolge un'intensa attività di laboratorio, strettamente integrata con l'attività clinica e di ricerca avanzata; presenta inoltre un'intensa attività caratterizzante e fortemente specialistica nel campo delle malattie rare e geneticamente determinate.

Caratteristica peculiare del DCTV-SP è pertanto la struttura multidisciplinare che include ambiti laboratoristici, clinici, chirurgici e di sanità pubblica che permettono un approccio integrato che spazia dalla prevenzione, alla diagnosi fino alla terapia medica ed interventistica. La forte integrazione tra ricerca clinica e attività assistenziale consente al DSCTV-SP di condurre studi clinici sperimentali, facilitando l'applicazione delle scoperte scientifiche alla pratica clinica e migliorando così le strategie di trattamento e prevenzione delle malattie. Un ulteriore elemento distintivo è l'attenzione dedicata alla valutazione degli interventi preventivi in ambito sanitario, esaminando efficacia ed efficienza delle diverse strategie preventive, con lo sviluppo e l'implementazione di politiche e programmi di prevenzione che sono basati su solide evidenze. La presenza in Dipartimento delle competenze metodologiche (statistiche ed epidemiologiche) rappresenta un elemento importante per il supporto e la facilitazione della ricerca, per l'analisi dei dati, la progettazione di studi clinici, e l'interpretazione dei risultati. Infatti, il DSCTV-SP fornisce un supporto trasversale, gestendo anche i servizi di Clinical Trials e Biometria e di Revisioni Sistematiche e Linee Guida. Infine, il DSCTV-SP coordina le attività del Centro Interdipartimentale di Storia della Medicina.

Il Dipartimento intende consolidare i filoni tradizionali che vedono i ricercatori in prima linea a livello nazionale ed internazionale (tra i tanti filoni si segnalano: le cardiomiopatie e la morte improvvisa, la terapia interventistica e chirurgica di cardiopatie e vasculopatie strutturali, le pneumopatie e neoplasie polmonari, il trapianto di cuore e polmone, le malattie rare etc.). L'alta qualità nella ricerca, diagnosi e terapia è testimoniata anche dalla presenza di molti ricercatori nelle European Reference Networks for rare Diseases, quali ERN-GUARD-Heart e ERN-LUNG per le malattie rare cardiovascolari e polmonari.

La ricerca tradizionale sarà potenziata con l'implementazione di nuovi approcci di intelligenza artificiale (AI), Machine Learning and Big Data. Queste attività sono in sinergia con le recenti pianificazioni per l'acquisizione di attrezzature di

storage per la costruzione di un data-lake dipartimentale, insieme alle strutture di elaborazione per machine learning classico (basato su server CPU) e di deep learning (con tecnologia GPU), in interazione con il gruppo di lavoro di ateneo del calcolo HPC. Un aspetto importante di questa strategia è lo sviluppo e l'integrazione dell'intelligenza artificiale nelle varie aree di ricerca e pratica clinica, dalle aree chirurgiche e cliniche che beneficiano della capacità di analizzare grandi volumi di dati di imaging e funzionali (sia statici che dinamici) fino all'analisi testuale in area storica. Queste tematiche rappresentano i maggiori challenges per la AI in campo biomedico richiedendo avanzamenti nelle tecniche di machine learning, elaborazione del linguaggio naturale, e analisi dei dati.

La presenza della componente di Sanità Pubblica, in particolare dei settori di Igiene e Medicina del Lavoro, permette al dipartimento collaborazioni trasversali al fine di sviluppare un approccio "One Health". Questo approccio, come noto, integra la salute umana, animale e ambientale, riconoscendo che il benessere di tutte queste componenti è interconnesso e interdipendente. L'integrazione della Sanità Pubblica con le discipline cliniche cardio-toraco-vascolari consente di affrontare le problematiche sanitarie in maniera olistica, promuovendo non solo la prevenzione e la cura delle malattie croniche, ma anche la realizzazione di ambienti di vita e di lavoro sani. Questo approccio "One Health" è fondamentale per affrontare le sfide sanitarie contemporanee, come le malattie emergenti, l'inquinamento ambientale, e i rischi legati al cambiamento climatico.

L'attività di terza missione del Dipartimento è organizzata in modo strutturato, con obiettivi specifici in tre aree principali: l'engagement pubblico, la citizen science e le iniziative museali. Il Dipartimento ha predisposto una piattaforma web per il Public Engagement, che offre strumenti (toolkit) per facilitare la partecipazione di ricercatori e cittadini in esperienze scientifiche. La piattaforma sarà strutturata in "toolkit" per supportare la progettazione e la manutenzione dei progetti dei ricercatori e per consentire ai cittadini di interagire con proposte scientifiche e formative. Il DSCTV-SP coordina una serie di iniziative volte a creare un legame più stretto con la comunità e a promuovere la consapevolezza su temi cruciali per la salute e il benessere. Una di queste iniziative è il Progetto GRACE che si concentra sul disagio giovanile, proponendo attività di sensibilizzazione e formazione per docenti ed educatori, con l'obiettivo di fornire loro gli strumenti necessari per comprendere e supportare meglio i giovani in difficoltà. Parallelamente, ha lanciato il progetto "La ricerca per i giovani", che mira a educare i ragazzi sull'importanza della ricerca scientifica, cercando di ispirarli a comprendere il ruolo fondamentale della ricerca nella prevenzione, diagnosi e trattamento delle malattie. Infine, il Dipartimento ha avviato il programma televisivo "Terza Missione", un'iniziativa dedicata all'educazione della cittadinanza su diverse patologie, tra cui quelle cardiache, vascolari, toraciche e pediatriche, oltre a temi come la medicina rigenerativa, lo sport e l'esercizio fisico.

L'ambiente di lavoro del Dipartimento ha un profilo internazionale, con molteplici accordi di collaborazione accademica (MoU), la costante presenza di docenti/visiting/fellows stranieri e l'organizzazione di summer/winter schools nell'ambito del bando "Shaping a world class university". Un terzo delle pubblicazioni presenta co-authorship internazionale e molti docenti sono referenti di società scientifiche e componenti del board di riviste internazionali. L'internalizzazione del Dipartimento vuole essere potenziata con la messa a disposizione di risorse specifiche per il Dottorato e la ridefinizione in ambiente multilingua delle risorse web/social, in sinergia con le attività di terza missione.

Il DCTV-SP è Dipartimento di riferimento per 3 Corsi di Laurea triennali e 2 di Laurea Magistrale. Comprende anche 9 Scuole di Specializzazione, 1 Dottorato di ricerca, 9 Master di I livello, 15 Master di II livello e 1 Corsi di Perfezionamento. I docenti del Dipartimento contribuiscono a 15 Corsi di Studio di area medica e 3 fuori area medica.

L'acquisizione della componente di infermieristica rappresenta un impegno del Dipartimento per lo sviluppo della disciplina in modo moderno, integrandosi perfettamente con l'approccio One Health. Questo sviluppo mira a integrare pratiche infermieristiche avanzate e innovative, garantendo che gli studenti e i professionisti possano accedere alle più recenti conoscenze e tecniche nel campo. L'infermieristica si inserisce nell'approccio One Health attraverso una formazione multidisciplinare. Infatti, gli infermieri svolgono un ruolo cruciale nella promozione della salute pubblica, educando le comunità su come prevenire le malattie attraverso buone pratiche igieniche, vaccinazioni e altre misure preventive. La componente infermieristica promuove anche una maggiore interdisciplinarietà e collaborazione con altri settori della sanità, lavorando in stretta sinergia con medici, veterinari, biologi e altri professionisti della salute, facilitando un approccio integrato alla cura del paziente.

Negli ultimi anni, il Dipartimento ha partecipato attivamente a progetti volti a sviluppare la Realtà Virtuale Immersiva (RVI). Questa tecnologia crea un ambiente tridimensionale simulato, in cui l'interazione avviene attraverso una combinazione di dispositivi hardware e software, offrendo un'esperienza estremamente immersiva. La creazione di un laboratorio di tirocinio di Realtà Virtuale Immersiva (RVI) rappresenterà un significativo miglioramento dell'esperienza didattica, rendendo l'acquisizione di procedure mediche più interattiva e coinvolgente. Le implicazioni didattiche di questo intervento saranno notevoli in termini di innovazione e miglioramento, grazie al coinvolgimento immersivo diretto degli studenti e delle studentesse nelle attività pratiche. L'acquisizione del metodo delle correlazioni anatomico-cliniche è fondamentale per la formazione professionalizzante dei futuri medici, poiché integra le conoscenze mediche

con le capacità diagnostiche e terapeutiche richieste. Questo approccio supererà i limiti della medicina di specialità, favorendo invece un approccio integrato alla patologia.

3. I PIANI STRATEGICI DIPARTIMENTALI

Il piano triennale di reclutamento del personale

PIANO RECLUTAMENTO

Il Dipartimento ha effettuato preventivamente un'analisi interna e quindi una pianificazione volta a programmare il reclutamento del personale docente ponendo particolare attenzione ai seguenti aspetti:

- a) garantire il reclutamento dei giovani. All'interno della politica di salvaguardia della filiera, nel triennio 2022-24 il Dipartimento intende dare continuità e seguito alle attività di ricerca iniziate nella precedente programmazione e ad oggi in essere nei diversi SSD, anche attraverso la proroga di contratti RTDa oppure attraverso l'attivazione di nuovi contratti RTDa o RTDb al fine di salvaguardare le linee di ricerca.
- b) affrontare il nodo delle progressioni di carriera dei PA interni abilitati alla I fascia. All'interno della politica delle progressioni di carriera dei PA interni abilitati alla I fascia, nel triennio 2022-24 il Dipartimento intende offrire concrete possibilità di avanzamento di carriera mantenendo nel contempo una proporzione fisiologica tra I e II fascia. Ad ogni modo le procedure continueranno comunque ad essere gestite in esito concorsi aperti ex art. 18 comma 1.
- c) prevedere il reclutamento di docenti esterni all'Ateneo – italiani o stranieri – di elevata qualità nei ruoli di PO e PA, utilizzando tutti gli strumenti che la normativa mette a disposizione (comprese le recenti previsioni sulla mobilità nazionale dei docenti). All'interno della politica di reclutamento di docenti esterni all'Ateneo, nel triennio 2022-24 il Dipartimento intende reclutare un docente tramite l'istituto della mobilità.

Nell'analisi effettuata e nella programmazione che ne risulta, il Dipartimento ha cercato di adottare azioni di carattere generale che siano in grado di favorire l'equilibrio di genere nel reclutamento a tutti i livelli e in particolare nell'accesso al ruolo di I fascia.

Nonostante l'investimento effettuato nel precedente triennio, SSD quali MED/01, MED/02 e MED/42 risultano ancora in situazione di criticità. Recentemente, inoltre, il Dipartimento ha acquisito la gestione del Corso di Laurea magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie così come, dopo un lungo percorso, è arrivato all'istituzione ed attivazione del Corso di Laurea in Assistenza Sanitaria presso la sede di Bolzano: si tratta di corsi che necessitano di copertura didattica da parte di docenti dei SSD afferenti al Dipartimento, in particolar modo nei SSD MED/01, MED/42, MED/43 e MED/44.

Il quadro mette quindi in luce, in relazione alla dinamica demografica e/o all'evoluzione delle esigenze didattiche, le prevedibili situazioni di attuale e futura sofferenza didattica per far fronte alla quale il Dipartimento intende investire con reclutamenti dedicati nei settori sofferenti indicati sopra.

SSD	Ruolo	2022	2023	2024	2024 (ultima data disponibile) 01/09/2024	2025 (valori attesi al 31.12.2025)	Eventuali Note
BIO/18 - GENETICA	PA	1	1	1	1	1	
BIO/18 - GENETICA	RTDA					1	
MED/01 - STATISTICA MEDICA	PO	2	2	2	2	1	2024: previsto un pensionamento al 01/10/2024 (dichiarato nel 2025) 2024: prevista una presa servizio al 01/10/2024 (dichiarata nel 2025)
MED/01 - STATISTICA MEDICA	PA	4	4	4	4	4	
MED/01 - STATISTICA MEDICA	RTDA	1	2	3	3	4	
MED/01 - STATISTICA MEDICA	RTDB		1	1	1	1	
MED/01 - STATISTICA MEDICA	RTT					1	
MED/02 - STORIA DELLA MEDICINA	PA	1	1	1	1	1	
MED/02 - STORIA DELLA MEDICINA	RTDA	1	1	1	1	0	
MED/02 - STORIA DELLA MEDICINA	RTT					1	
MED/08 - ANATOMIA PATOLOGICA	PO	3	3	3	3	3	

MED/08 - ANATOMIA PATOLOGICA	PA	1	1	1	1	1	
MED/08 - ANATOMIA PATOLOGICA	RTDA	1	1	1	1	1	
MED/08 - ANATOMIA PATOLOGICA	RTDB			1	1	1	
MED/10 - MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	PO	1	1	2	2	1	2024: previsto un pensionamento al 01/10/2024
MED/10 - MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	PA	2	2	2	2	4	
MED/10 - MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	RTDA	1	1	2	2	2	
MED/10 - MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	RTDB	1	1	1	1	0	
MED/11 - MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	PO	2	2	2	2	3	2024: previsto un pensionamento al 01/10/2024 2024: prevista una cessazione a fine 2024
MED/11 - MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	PA	8	8	8	8	8	
MED/11 - MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	RTDA	1	1	2	3	3	
MED/11 - MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	RTDB	1	1	1	1	0	
MED/21 - CHIRURGIA TORACICA	PO	1	1	1	1	1	
MED/21 - CHIRURGIA TORACICA	PA	3	3	3	3	4	
MED/21 - CHIRURGIA TORACICA	RTDA	1	1	1	1	1	
MED/22 - CHIRURGIA VASCOLARE	PO	1	1	1	1	1	
MED/22 - CHIRURGIA VASCOLARE	PA	2	2	2	2	3	
MED/22 - CHIRURGIA VASCOLARE	RU	1	1	1	1	1	
MED/22 - CHIRURGIA VASCOLARE	RTDA	1	1	1	1	1	
MED/22 - CHIRURGIA VASCOLARE	RTDB	1	1	1	1	0	
MED/23 - CHIRURGIA CARDIACA	PO	2	2	2	2	2	2024: prevista una presa servizio al 01/10/2024 (dichiarata nel 2025)
MED/23 - CHIRURGIA CARDIACA	PA	2	1	1	1	2	
MED/23 - CHIRURGIA CARDIACA	RTDA	1	1		0	0	
MED/23 - CHIRURGIA CARDIACA	RTT					2	
MED/36 - DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA	PO					1	
MED/36 - DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA	PA		2	2	2	3	
MED/36 - DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA	RTDB		1	1	1	0	
MED/42 - IGIENE GENERALE E APPLICATA	PO	1	1	1	1	1	
MED/42 - IGIENE GENERALE E APPLICATA	PA	3	3	4	4	5	
MED/42 - IGIENE GENERALE E APPLICATA	RU					0	
MED/42 - IGIENE GENERALE E APPLICATA	RTDA	1	1	1	1	2	
MED/42 - IGIENE GENERALE E APPLICATA	RTDB	1	1				
MED/42 - IGIENE GENERALE E APPLICATA	RTT					1	
MED/43 - MEDICINA LEGALE	PO	1	1	1	1	1	2024: trasferimento al 01/09/2024 2024: prevista una presa servizio al 01/10/2024 (dichiarata nel 2025)
MED/43 - MEDICINA LEGALE	PA	6	6	6	6	5	
MED/43 - MEDICINA LEGALE	RTDA	1				1	
MED/43 - MEDICINA LEGALE	RTDB	1	1	1	1	1	
MED/44 - MEDICINA DEL LAVORO	PO	1	1	1	1	1	
MED/44 - MEDICINA DEL LAVORO	PA	3	3	3	4	4	
MED/44 - MEDICINA DEL LAVORO	RTDA	1	2	2	2	2	
MED/44 - MEDICINA DEL LAVORO	RTDB	1	1	1			
MED/45 - SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE	PA		1	1	1		
MED/45 - SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE	RTDA		1	1	1	2	
MED/45 - SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE	RTT					1	
MED/46 - SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO	PA	3	4	4	4	4	Integrazione degli SSD ex MED/46 e MED/50 nei nuovi settori MEDS 26/a e d con suddivisione: 3 PA MEDS 26/a; 1 PO, 2PA e 1 RTDA MEDS 26/d.
MED/46 - SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO	RTDA	1			1	1	
MED/50 - SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE	PO	1	1	1	1	1	Integrazione degli SSD ex MED/46 e MED/50 nei nuovi settori MEDS 26/a e d con suddivisione: 3 PA MEDS 26/a; 1 PO, 2PA e 1 RTDA MEDS 26/d.

MED/50 - SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE	PA	1	1	1	1	1	
MED/50 - SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE	RTDB				0	0	
MED/50 - SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE	RTDA					1	
SECS-S/01 - STATISTICA	PA		1	1	1	1	
TOTALE		75	82	86	88	100	

Il piano triennale di sviluppo della Ricerca (PTSR)

AMBITI DI RICERCA GIA' ATTIVATI (COME DA PTSR)

Anatomia Patologica

Anatomia Patologica Toracica

- Basi strutturali e molecolari della morte improvvisa cardiaca
- Cardiomiopatia aritmogena eziopatogenesi
- Basi molecolari e strutturali nelle cardiomiopatie infiammatorie
- Biomarcatori nelle cardiomiopatie eredo-familiari
- Patologia del Trapianto Cardiaco
- Nanomedicina e medicina rigenerativa Biomarcatori nel trapianto cardiaco
- Basi patologiche delle cardiopatie strutturali
- Innervazione cardiaca
- Biomarcatori e studio del microambiente nelle neoplasie polmonari
- Studio omico del mesotelioma e valutazioni del microambiente con intelligenza artificiale
- Basi morfologiche e molecolari delle interstiziopatie polmonari e broncopneumopatie
- Patologia del Trapianto di Polmone
- Modelli sperimentali in vivo per lo studio delle complicanze post-trapianto di polmone
- Aspetti morfologici e molecolari delle lesioni polmonari da SARS-CoV-2
- Aspetti morfologici e molecolari delle lesioni d'organo da SARS-CoV-2

Biostatistica, Epidemiologia e Sanità Pubblica

- Machine learning Technique (MLT) e Data Mining
- Epidemiologica Clinica
- TRIAL Clinici
- Nutraceutica e Nutrizione
- Farmacoepidemiologia (attiva dal 2018)
- Epidemiologia ambientale
- Epidemiologia sociale
- Epidemiologia genetica

Cardiologia

- Terapia strutturale emodinamica delle valvulopatie: correlazioni clinico-emodinamiche
- Valutazione funzionale delle stenosi coronariche
- Trattamento percutaneo della patologia del tronco comune
- Terapia antitrombotica nelle sindromi coronariche acute
- Cardiomiopatia aritmogena: valutazione clinico-strumentale, correlazione genotipo-fenotipo, stratificazione del rischio aritmico
- Morte improvvisa negli atleti: studio clinico-strumentale
- Malattie infiammatorie del miocardio e pericardio
- Cardiopatia ischemica: studio dei meccanismi fisiopatologici mediante risonanza magnetica cardiaca
- Patologia cardiaca del microcircolo nelle malattie sistemiche e nel trapianto cardiaco
- Risonanza magnetica cardiaca e substrati aritmici
- Standardizzazione della valutazione della deformazione miocardica mediante ecocardiografia
- Utilizzo dell'imaging cardiovascolare avanzato per ottimizzare l'utilizzo dei defibrillatori impiantabili per la prevenzione primaria della morte improvvisa nei pazienti con cardiopatia strutturale e ridotta funzione ventricolare sinistra.
- Valutazione della fisiopatologia e severità emodinamica della insufficienza tricuspidale funzionale e sue implicazioni nella cardiologia interventistica strutturale
- Valore prognostico dell'analisi quantitativa della geometria e della funzione del ventricolo destro e suoi adattamenti funzionali ai diversi sovraccarichi emodinamici
- Geometria della valvola mitrale nell'insufficienza funzionale e sue implicazioni per lo sviluppo di una protesi biologica impiantabile transcateretere
- Trombofilie e malattie cardiovascolari
- Studio delle malattie rare ad interesse cardiologico
- Valutazione epidemiologica dell'amiloidosi cardiaca ed implicazioni terapeutiche

Chirurgia Cardiaca

- Sviluppo di un cuore bioingegnerizzato totale e delle sue parti
- Sviluppo di sostituti valvolari bioingegnerizzati
- Sviluppo di sostituti arteriosi bioingegnerizzati
- Risultati clinici nel trattamento chirurgico dello scompenso cardiaco: trapianto di cuore ed assistenza meccanica al circolo
- Nuove tecnologie nella terapia chirurgica e transcateretere (cardiochirurgia mininvasiva) per la correzione delle patologie cardiovascolari
- Determinazione dell'età biologica dei cuori da donatore a confronto con la loro età anagrafica. Risultati prima e dopo il trapianto.
- Creazione mediante l'uso di biostampanti 3D, ed in tempo reale, di strutture vascolari intratissutali per la

rivascolarizzazione microinvasiva del miocardio ischemico

- Creazione in modello animale (suino) e in vitro di modelli di “donazione a cuore fermo” (DCD) per il recupero di cuori da trapianto.
- Prototipizzazione del cuore artificiale totale e delle sue componenti.
- Valutazione degli outcomes clinici di pazienti sottoposti ad ECLS/DCD
- Valutazione di nuove tecniche di conservazione del cuore per il suo trasporto protetto al sito del ricevente

Chirurgia Cardiaca Pediatrica

- Bioprinting di tessuti vascolari ed extravascolari
- Studio sull'adattamento della parete vascolare allo stress pressorio: modelli sperimentali della parete vascolare
- Simulazione delle procedure chirurgiche in cardiocirurgia
- Valvole decellularizzate (modelli sperimentali)
- Valutazione markers biochimici di danno neurologico e polmonare durante Circolazione extracorporea e correlazioni cliniche
- Outcomes clinici nei pazienti operati per cardiopatia congenita complessa in età pediatrica
- Modelli tridimensionali e 3D printing in cardiocirurgia congenita
- Studi multicentrici europei su cardiopatie congenite rare
- Studio sulla rigenerazione miocardica post bendaggio: modelli sperimentali murini
- Studio Fontan: Registro Patavino cardiopatie congenite

Chirurgia Toracica

- BPCO e tumore al polmone
- Chirurgia della trachea, dei bronchi e fistole tracheoesofagee
- Patologie timiche e chirurgia robotica
- Trapianto polmonare e tecniche di preservazione degli organi ex vivo
- Chirurgia del carcinoma polmonare in stadio localmente avanzato
- Trattamento multimodale del mesotelioma pleurico maligno
- Chirurgia mini-invasiva nel trattamento della neoplasia polmonare e delle lesioni mediastiniche
- Patologie della parete toracica e tecniche ricostruttive

Chirurgia Vascolare

- Patologia aneurismatica e post-traumatica dell'aorta toracica: nuove soluzioni di trattamento e gestione delle complicanze
- Arteriopatia obliterante degli assi aorto-iliaci e periferici: fisiopatologia e nuove soluzioni terapeutiche
- Patologia aneurismatica delle arterie periferiche
- Patologia dell'aorta addominale: soluzioni terapeutiche, gestione delle complicanze
- Patologia dei tronchi sovraortici e fisiopatologia dell'insufficienza cerebrovascolare soluzioni terapeutiche
- Fisiopatologia, emodinamica e soluzioni operative negli accessi vascolari per emodialisi
- Dissezione aorta e sindromi aortiche acute. Fattori predittivi di evoluzione e timing chirurgico. Aneurismi dell'aorta toraco-addominale: nuove soluzioni di trattamento
- Terapia chirurgica e neoadiuvante e diagnosi genetica precoce dei paragangliomi vascolari
- Utilizzo della stampa 3D nel planning terapeutico nelle patologie aortiche

Igiene e Sanità Pubblica

- Epidemiologia delle malattie croniche e diffuse, prevenzione delle malattie infettive nel contesto nosocomiale e di Comunità
- Sistemi di sorveglianza delle malattie
- Studi di popolazione
- Valutazione dei Servizi Sanitari e della Promozione della Salute
- Sorveglianza ambientale attraverso l'implementazione di sistemi di monitoraggio delle matrici
- Analisi e Sviluppo di Modelli Organizzativi in Sanità
- Strategie vaccinali in popolazione generale e in gruppi a rischio
- Epidemiologia applicata al territorio e alla valutazione dei rischi per la salute
- Salute Pubblica nei Paesi a risorse limitate
- Determinanti di salute e disuguaglianze
- Valutazione dell'esposizione ad inquinanti chimici della popolazione generale attraverso metodiche di monitoraggio biologico (indicatori di esposizione ed effetto) e ambientale

Medicina del Lavoro

- Studio endotipico e follow-up fenotipico dell'asma professionale.
- Biological Age in organ transplantation.
- Biological age in pulmonary diseases.
- Ringiovanimento d'organo e metilazione del DNA.
- Sviluppo di modelli per lo studio delle differenze di genere in medicina del lavoro.
- Ricerca attiva delle neoplasie professionali e mappatura contenimento del rischio cancerogeno negli ambienti di lavoro.
- Prevenzione delle malattie derivanti dall'esposizione a polveri di farina nel comparto della panificazione e di altri prodotti da forno.
- Valutazione dell'esposizione ad agenti chimici degli operatori sanitari (gas anestetici) e dei lavoratori addetti al trattamento dei rifiuti (metalli)
- Silicosi polmonare da pietre artificiali: follow-up funzionale e radiologico
- L'approccio Total Worker Health per integrare la protezione dai rischi per la salute e la sicurezza sul lavoro con la promozione della salute e del benessere dei lavoratori
- Studio della sindrome Long-Covid negli operatori sanitari con pregressa infezione SARS-CoV-2 paucisintomatica

Medicina Legale

- Diagnostica e monitoraggio delle intossicazioni acute, croniche e letali da xenobiotici
- Applicazione di tecnologie omics in ambito medico e medico-legale
- Microradiologia in antropologia e patologia forensi
- Istopatologia, tossicologia e biologia molecolare nella diagnostica post-mortale di malattia professionale
- La forensiometrics nella pianificazione di causa e dinamica del decesso

Pneumologia

- Meccanismi fisiopatologici e outcomes clinici nella Broncopneumopatia Cronica Ostruttiva

- Basi strutturali e fattori predisponenti nell'asma bronchiale dal bambino all'adulto
- Malattie interstiziali del polmone: identificazione di fattori prognostici e target terapeutici
- Neoplasie polmonari: aspetti clinico-radiologici, funzionali ed immunologici
- Trapianto di polmone: percorso diagnostico-terapeutico e aspetti immunologici nel pre e post-trapianto
- Disturbi respiratori associati alle malattie neuromuscolari e ventilazione non invasiva
- Pandemia da Covid-19: conseguenze a lungo termine (long Covid) e impatto sulle altre malattie respiratorie

Storia della Medicina

- Storia della medicina
- Paleopatologia e museologia medica
- Bioetica

Immunologia

- Anticorpi non-HLA e sostituzioni valvolari cardiache
- Anticorpi non-HLA e trapianto

Genetica cardiovascolare

- Basi genetiche delle cardiopatie aritmiche familiari
- Gene modifiers nella cardiomiopatia aritmogena (Mi RNA)
- Gene modifiers nella diagnosi differenziale e la prognosi nelle cardiomiopatie strutturali e sine materia
- Basi genetiche nelle cardiomiopatie infiammatorie e tipizzazione del loro profilo di HLA
- Analisi di profilo genico delle cardiomiopatie eredo-familiari e correlazione con il fenotipo istologico e clinico
- Analisi funzionali per la definizione della patogenicità delle varianti genetiche

AMBITI DI RICERCA NUOVI (COME DA PTSR)

Infermieristica

- Descrizione delle conoscenze e abilità di self-care dei pazienti affetti da patologia cronica e/o congenita e/o dei relativi caregiver
- Interventi infermieristici finalizzati a migliorare le performance di self-care dei pazienti affetti da patologia cronica e/o congenita e/o di cura e/o assistenza fornita dai relativi caregiver
- Sviluppo di strumenti di valutazione e classificazione dei pazienti e/o dei caregiver dei pazienti affetti da:
- Malattie infiammatorie croniche
- Ulcere cutanee di origine venosa agli arti inferiori
- Cardiopatie congenite
- Cure palliative

SWOT ANALYSIS (COME DA PTSR)

Dimensione: Produzione scientifica

PUNTI FORZA

Il Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità Pubblica (DSCTVSP) si caratterizza per una produzione scientifica di qualità molto elevata. Le ricerche svolte ricoprono 15 diversi ambiti sia in campo clinico che sperimentale, con una forte valenza multidisciplinare e traslazionale. Afferisce al Dipartimento il Corso di Dottorato in Medicina Specialistica Traslazionale "G.B. Morgagni" con 39 studenti ad oggi (n. 29 nel 2019). Sono inoltre presenti 9 Scuole di Specializzazione di area medica con 404 studenti ad oggi, in forte espansione negli ultimi anni (n. 226 nel 2019). L'eccellenza della produttività scientifica è evidenziata dall'ultimo rapporto ANVUR sulla Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019 (VQR 2015-2019) in cui il DSCTVSP si è confermato tra i Dipartimenti di Eccellenza, ottenendo il punteggio massimo (valore dell'indicatore ISPD=100). Anche in riferimento al monitoraggio del precedente triennio, condotto attraverso la scheda SCRI-RD 2021, il DSCTVSP ha confermato l'ottima produttività scientifica. Gli indicatori relativi alle pubblicazioni scientifiche hanno raggiunto il target preposto, evidenziando un trend positivo sia in valori assoluti (numero di pubblicazioni in Q1+Q2) che in percentuale (% pubblicazioni Q1+Q2 rispetto al totale).

PUNTI DEBOLEZZA

È previsto nel quadriennio 2022-2025 il pensionamento di 4 docenti senior con elevata produttività e una consolidata rete di networks nazionali ed internazionali. Gli spazi dedicati alla ricerca (laboratori e core facilities) sono logisticamente frammentati in diversi edifici storici dell'area ospedaliera e saranno oggetto di interventi di ristrutturazione nei prossimi anni (es. adeguamento antisismico). L'utilizzo da parte dei ricercatori sarà limitato con conseguenze negative sulle attività di ricerca.

OPPORTUNITÀ

Durante l'emergenza da Sars-Cov2 il DSCTVSP è riuscito a cogliere l'opportunità di sviluppare nuove linee di ricerca per rispondere in maniera efficace alla crisi sanitaria nei diversi ambiti di competenza, dalla clinica ai meccanismi di malattia ai diversi aspetti della prevenzione. Questo ha portato il Dipartimento a sviluppare numerose collaborazioni nazionali e internazionali che proseguiranno anche nei prossimi anni. Il Dipartimento è attivo in diversi progetti legati alle linee di intervento del PNRR (PNRR - PE8 - AGE - IT) con la richiesta di attivazione di un RTDA e n. 4 borse di dottorato PNRR attive (ciclo 38°) di cui 3: DM352 e 1 DM351. Questa attività è in continua espansione con partecipazione a nuovi bandi. Il DSCTVSP si è confermato tra i Dipartimenti di Eccellenza secondo la valutazione VQR 2015-2019. I Dipartimenti non selezionati per i progetti di Eccellenza ministeriali (per sovrannumero dei Dipartimenti selezionabili da UNIPD) avranno

a disposizione un fondo di Ateneo che il Dipartimento intende sfruttare a pieno per implementare l'attività di nuovi ricercatori.

RISCHI

L'emergenza sanitaria legata alla pandemia da Sars-Cov2 ha inciso profondamente sulle attività del Dipartimento. Numerosi gruppi e docenti del Dipartimento sono stati, e sono tuttora, coinvolti in prima linea sul fronte assistenziale. Questo ha necessariamente sottratto tempo per nuovi progetti di ricerca con possibili ricadute nei prossimi anni.

Tra gli ulteriori rischi preventivabili si segnalano:

- l'aumento della complessità delle procedure per gli studi di ricerca clinica e l'allungamento dei tempi di approvazione degli studi con pesanti ricadute in termini di produzione scientifica;
- l'aumento continuo del carico assistenziale, didattico e amministrativo, che implica necessariamente minor tempo disponibile per la ricerca;
- l'incertezza e la criticità nell'arruolamento di personale non strutturato a seguito della recente modifica normativa (D.L. 36, conv. in L. 79/2022)

Dimensione: Internazionalizzazione

PUNTI FORZA

L'ambiente di lavoro del DSCTVSP conta diverse collaborazioni internazionali com'è documentato dalla presenza di molteplici accordi di collaborazione accademica per lo svolgimento di attività di didattica e di ricerca scientifica (MoU), che il Dipartimento ha sviluppato negli anni in modo integrato all'interno di networks tematici (e.g.: il progetto PILLAR). Il 31,5% delle pubblicazioni nel triennio 2019-2021 presenta co-authorship internazionale. Afferisce al Dipartimento il Dottorato in Medicina Specialistica Traslazionale "G.B. Morgagni" che conferisce il titolo di "Doctor Europeus". Risulta inoltre registrata una notevole mobilità dei Dottorandi che trascorrono periodi di formazione all'estero.

PUNTI DEBOLEZZA

Nonostante le diverse collaborazioni internazionali attive, l'attrattività del Dipartimento verso docenti/scientists stranieri è ancora poco soddisfacente a causa della natura clinico/assistenziale delle attività di ricerca, che permettono solo con estrema difficoltà la permanenza fuori sede dei docenti per periodi lunghi.

OPPORTUNITÀ

Elevata visibilità di alcuni docenti del Dipartimento che hanno raggiunto posizioni apicali nelle Società Scientifiche Internazionali e nell'editorial board di riviste internazionali. Tale condizione offre l'opportunità di avviare nuove collaborazioni internazionali e ampliare networks già esistenti così come la possibilità di partecipare a trials clinici multicentrici internazionali. La presenza nel Dipartimento del Dottorato in Medicina Specialistica Traslazionale "G.B. Morgagni" offre la possibilità di creare o potenziare collaborazioni con ricercatori stranieri con elevato profilo scientifico. Il Dipartimento intende investire sull'internazionalizzazione con il supporto della Area relazioni Internazionale (ARI) e dell'area Ricerca Internazionale.

RISCHI

L'irrigidimento della congiuntura internazionale rende difficile prevedere scambi in ingresso e in uscita (Brexit, procedure immigrazione da paesi extra UE). Il periodo post-pandemia, con l'incertezza di un ritorno alla situazione pre-Covid19, è un ulteriore fattore di rischio per gli scambi internazionali.

Dimensione Fund Raising

PUNTI FORZA

Presenza di docenti con eccellente produttività scientifica che nel triennio 2019/21 hanno avuto finanziamenti da bandi altamente competitivi come PI (PRIN, Progetti di Eccellenza Cariparo, Ricerca Sanitaria Finalizzata, Progetti europei Horizon 2020). Arruolamento di giovani ricercatori proattivi nella ricerca di finanziamenti esterni (17 applications effettuate da giovani RTDA e RTDB negli ultimi tre anni). Capacità di collaborare con altre istituzioni nazionali e/o internazionali per la partecipazione a bandi competitivi del PNRR.

PUNTI DEBOLEZZA

Le tempistiche di approvazione degli studi clinici da parte del Comitato etico competente risultano sfavore e/o ritardare le possibilità di attrarre fondi esterni finalizzati alla ricerca. La task force interna di supporto nella individuazione delle opportunità, nella stesura di programmi di ricerca e nella partecipazione ai bandi competitivi e il coordinamento scientifico (Commissione Scientifica) ha costituito una base di lavoro importante, ma non ha dispiegato ancora completamente il suo potenziale.

OPPORTUNITÀ

Le competenze del Dipartimento sono in linea con le tematiche proposte dalle principali azioni di fund raising internazionale (inquinamento/esposizioni ambientali e malattie croniche cardiovascolari e respiratorie, malattie rare, malattie oncologiche toraciche). Il Dipartimento ha avuto la possibilità di aumentare la propria visibilità, durante la pandemia e acquisire ulteriori collaborazioni di rete sia con soggetti pubblici (Regione Veneto, Azienda Zero) che con soggetti privati (Startup innovative, Società Scientifiche) che possono potenzialmente ampliare le collaborazioni anche in ambito di fund raising rendendo possibile l'aumento del numero di applicazioni effettuate su bandi competitivi. Questi canali di collaborazione e potenziale finanziamento, già presenti in sede di progetti PON, saranno ulteriormente incentivati.

RISCHI

L'orientamento ad investire risorse, soprattutto tempo-persona, nelle attività di fund raising (senza la certezza di risultati economici che possano accelerare il volano della ricerca per mezzo di acquisizione di ulteriori risorse e di visibilità scientifica) possono invece esporre al rischio di impoverire la produzione scientifica. Il fisiologico orientamento della produzione scientifica ai filoni di ricerca più innovativi ed attuali può esporre al rischio di far guidare le scelte operative di ricerca da interessi prevalentemente economici piuttosto che da elementi oggettivi di necessità di conoscenza e di sviluppo e/o etici/deontologici.

Il piano triennale di sviluppo della Terza Missione (PTSTM)

AMBITO B: Public engagement e sviluppo sostenibile (COME DA PTSTM)

Attività di Public Engagement

Costruire una relazione sociale più solida tra il Dipartimento e la collettività portando il cittadino nel "cuore" delle attività di ricerca e formazione del Dipartimento favorendo l'interscambio culturale e la catalizzazione di nuove idee. Il Dipartimento ha già iniziato nel 2022 a sviluppare una piattaforma web per lo scambio bidirezionale di iniziative di Public Engagement con strumenti (i.e., toolkit) che permettano sia ai ricercatori sia ai cittadini di partecipare alla conduzione di esperienze scientifiche, di proporre domande/quesiti di ricerca, di elaborare dati ed attivare percorsi di ricerca e/o formazione anche rivolti alle scuole primarie e secondarie. La piattaforma web, già in fase di implementazione, prevede una strutturazione in "toolkit" per assistere ricercatori e docenti nella progettazione e manutenzione dei loro progetti e per dar modo al cittadino di interagire con proposte di carattere scientifico, formativo e tecnologico. Inoltre, saranno organizzati incontri con la cittadinanza e programmi formativi dedicati specificatamente al mondo delle scuole (primarie e secondarie) su temi di Salute, Ambiente e Sanità Pubblica con un approccio olistico tipo "ONE-HEALTH" in cui la salute sostenibile è responsabilità di tutti dovendosi superare egoismi e particolarismi, passando da una logica di "egocentrismo" a quella di "ecocentrismo" nella quale l'uomo, non più al vertice della piramide, è parte di un ecosistema complesso che comprende natura e società, con necessità di garantire una salute unica e globale. Rientrano nel concetto di "ONE-HEALTH / UNA SALUTE" le competenze cardine del Dipartimento, quali la prevenzione e la cura delle patologie cardiovascolari e polmonari, la promozione di un invecchiamento attivo e la Sanità Pubblica.

AMBITO D: Salute pubblica (COME DA PTSTM)

Sperimentazione clinica e iniziative di tutela della salute (es. trial clinici, studi su dispositivi medici, studi non interventistici, biobanche, empowerment dei pazienti, cliniche veterinarie, giornate informative e di prevenzione, campagne di screening e di sensibilizzazione).

Il DSCTVSP ha mostrato nel corso dello scorso triennio di programmazione una decisa attenzione alle tematiche relative alla sperimentazione e allo studio valutativo clinico-epidemiologico, sottolineando anche gli aspetti relativi alla medicina traslazionale. Non a caso il DSCTVSP concentra la sua formazione avanzata nel corso di Dottorato in Medicina specialistica "G.B. Morgagni", che fa di questo approccio tematico il nucleo fondante della formazione multidisciplinare e trasversale del medico-ricercatore e del ricercatore. La vocazione traslazionale del DSCTVSP si mostra non solo sul tema ricerca-di-base e bedside-clinic ma anche come collegamento della ricerca biomedica con il paziente e, nella sua dimensione di prevenzione, il cittadino. Il DSCTVSP dispone di un Servizio Clinical Trials e Biometria (SCTB) che ha come obiettivo la facilitazione della conduzione degli studi, fornendo supporto tecnico statistico ed informatico, regolatorio e di recruitment. Come conseguenza, il DSCTVSP ha visto un incremento costante degli studi interventistici (6 nel 2019, 8 nel 2020 e 13 nel 2021). Anche gli studi non interventistici hanno visto un progressivo aumento (11 nel 2019, 29 nel 2020 e 20 nel 2021). Inoltre sono stati gestiti 12 studi e 13 survey trattando circa 52.000 pazienti nel territorio nazionale (degenti in circa 260 differenti ospedali), europeo (degenti in 51 differenti ospedali) e mondiale (degenti in 120

differenti ospedali). Obiettivi di questo ambito sono quindi il mantenimento del carico di ricerca in termini di studi condotti e il rafforzamento in termini strutturali del reclutamento. Non ultimo, la capillarizzazione dei servizi del SCTB ha come obiettivo la migrazione dei sistemi di raccolta dati e patient reported outcome surveying su supporti dematerializzati, facilitando la adesione ai temi di Agenda 2030 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile.

Il piano triennale della Didattica

Il Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità pubblica si caratterizza per un forte indirizzo interdisciplinare. Nell'ultimo triennio il Dipartimento è cresciuto notevolmente nell'ambito della didattica acquisendo e attivando Corsi di Studio, incrementando il numero di docenti, sviluppando in modo importante la formazione continua. Afferiscono al Dipartimento 17 SSD e 88 docenti: 16 PO, 44 PA (di cui 2 in aspettativa), 1 Ricercatore a tempo definito, 18 RTDA, 7 RTDB.

Il DCTV-SP è Dipartimento di riferimento di 3 Corsi di Laurea triennali (CL in Assistenza sanitaria sede di Treviso, CL in Assistenza sanitaria sede di Bolzano, CL in Tecniche della prevenzione negli ambienti di lavoro, sede di Padova e sede di Feltre) e di 2 Corsi di Laurea Magistrale (CLM in Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione, CLM in Scienze Riabilitative delle professioni sanitarie). Al Dipartimento afferiscono inoltre 9 Scuole di Specializzazione, 1 Dottorato di ricerca, 9 Master di I livello, 15 Master di II livello, 1 Corsi di Perfezionamento.

I docenti del DCTV-SP contribuiscono all'attività di docenza in 15 Corsi di Studio di area medica e 3 Corsi fuori area medica, principalmente nei Corsi di Laurea in Medicina e Chirurgia (Padova e Treviso), Medicine and Surgery e Infermieristica. Tutti gli RTDA hanno carico didattico assegnato, 5 di essi come docenti di riferimento. I settori MED/01 e MED/42 sono in sofferenza di organico per rapporto docenti/CFU erogati.

Negli ultimi anni l'incessante sviluppo di tecnologie che coinvolgono l'intelligenza artificiale ha interessato una molteplicità di ambiti, fra essi spicca sicuramente la medicina.

La medicina sta evolvendo grazie all'AI, al data mining, al machine learning (ML) e alla medicina personalizzata.

Occorre sviluppare percorsi formativi in queste aree per studenti di medicina che mirino a prepararli a sfruttare queste tecnologie per migliorare l'assistenza e i processi di cura dei pazienti.

Occorre sviluppare percorsi formativi in queste aree per studenti di medicina che mirino a prepararli a sfruttare queste tecnologie per migliorare l'assistenza e i processi di cura dei pazienti. Tali azioni sono rivolte a dotare i futuri professionisti sanitari delle competenze per applicare l'AI in ambito sanitario, migliorare l'accuratezza diagnostica, gestire procedure chirurgiche complesse, esaminare nella salute pubblica e discutere questioni etiche.

ANALISI SITUAZIONE DIDATTICA

OBIETTIVI DIDATTICI DEL DIPARTIMENTO

Ambito_strategico	Obiettivo_cod	Obiettivo_descr	Indicatore_cod	Indicatore_desc	Descrizione_tecnica
DIDATTICA	DID_01	Favorire il miglioramento della didattica	DID_01_a	Proporzione di studentesse e studenti regolari che abbiano acquisito almeno 40CFU nell'a.s.	Percentuale di studenti iscritti entro la durata normale dei CdS che abbiano acquisito almeno 40CFU nell'a.s.
DIDATTICA	DID_02	Favorire l'innovazione nelle metodologie di insegnamento e l'aggiornamento dei contenuti	DID_02_a	Proporzione di insegnamenti che utilizzano strumenti di didattica innovativa	Percentuale di insegnamenti che utilizzano strumenti di didattica innovativa nell'a.a.
DIDATTICA	DID_03	Migliorare l'attrattività dei corsi di studio, di dottorato, di master, di perfezionamento e di specializzazione	DID_03_a	Proporzione di studentesse e studenti provenienti da fuori regione	Percentuale di avvisi di carriera di studentesse e studenti provenienti da fuori regione nell'a.a.

4. GLI OBIETTIVI	
Obiettivi della ricerca	
<i>Dimensione: Produzione scientifica</i>	
TITOLO OBIETTIVO	Aumentare la produzione scientifica globale del Dipartimento nelle riviste a maggior impatto. Pur partendo da un livello di produttività scientifica già molto elevato, l'obiettivo primario che il Dipartimento ha deciso di porsi è comunque quello di aumentare tale produzione, creando le condizioni necessarie per l'espansione delle linee di ricerca afferenti al DSCTVSP.
INDICATORE	Numero di articoli in riviste Q1+Q2. Nel piano triennale precedente si era scelto come indicatore primario la percentuale di articoli in riviste Q1+Q2. Seguendo i suggerimenti della CPQR, abbiamo scelto per questo quadriennio di utilizzare l'indicatore numero assoluto di articoli anziché valore percentuale. Abbiamo stimato che un aumento del 10% per un Dipartimento che ha già una produzione scientifica di Eccellenza rappresenti un target particolarmente sfidante.
BASELINE	Valore medio Triennio 2019-2021: Articoli Q1+Q2: n=282 Q1: n=147 Q2: n=135
TARGET	aumento del 10% del valore medio nel triennio: numero di articoli Q1+Q2: 310
COLLEGAMENTO STRATEGICO DI ATENEO	PIANO Ambito RICERCA Codice obiettivo RIC_01 Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca
TITOLO OBIETTIVO	Aumentare la produzione scientifica dei giovani ricercatori afferenti al Dipartimento. Il Dipartimento anche nel prossimo quadriennio continuerà a promuovere attivamente il reclutamento di giovani ricercatori (RTDA+RTDB + eventualmente RTT + altre nuove figure previste dalla normativa). Pertanto, l'altro obiettivo primario del Dipartimento sarà quello di favorire la qualità della produzione scientifica dei giovani ricercatori, assicurandosi di creare l'ambiente per sviluppare le loro linee di ricerca.
INDICATORE	Numero di articoli in riviste Q1+Q2 di giovani ricercatori (RTDA+RTDB + eventualmente RTT + altre figure previste dalla normativa). Anche in questo caso abbiamo scelto per questo quadriennio di utilizzare l'indicatore numero assoluto di articoli (anziché il valore percentuale). A differenza del triennio precedente nell'indicatore non sono stati considerati gli assegnisti, perché figure ad esaurimento con la nuova riforma.
BASELINE	Valore medio Triennio 2019-2021: Articoli Q1+Q2: n=53; Q1: n=25 Q2: n=28
TARGET	aumento del 15% del valore medio nel triennio: numero di articoli Q1+Q2 (RTDA+RTDB + eventualmente RTT + altre nuove figure previste dalla normativa): n=61
COLLEGAMENTO STRATEGICO DI ATENEO	PIANO Ambito RICERCA Codice obiettivo RIC_01 Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca
<i>Dimensione: Internazionalizzazione</i>	
TITOLO OBIETTIVO	Aumentare l'attrattività del Dipartimento favorendo un incremento del numero di docenti/scientists con affiliazione straniera che partecipano alle attività del Dipartimento.
INDICATORE	Conferenze di docenti con affiliazione straniera
BASELINE	Conferenze di docenti con affiliazione straniera: n. 34 triennio 2019/21
TARGET	Conferenze: aumento del 15%, corrispondente ad almeno 39 conferenze di docenti con affiliazione straniera

COLLEGAMENTO STRATEGICO DI ATENEO	PIANO	Ambito INTERNAZIONALIZZAZIONE Codice obiettivo INT_02 Incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale
INDICATORE		N. di domande fatte da docenti per iniziative di global engagement per la ricerca
BASELINE		N. di domande fatte da docenti per iniziative di global engagement per la ricerca: n. 3 triennio 2019/21
TARGET		N. di domande fatte da docenti per iniziative di global engagement per la ricerca: almeno 5 domande per iniziative di global engagement (corrispondente ad aumento almeno del 66%)
COLLEGAMENTO STRATEGICO DI ATENEO	PIANO	Ambito INTERNAZIONALIZZAZIONE Codice obiettivo INT_03 Sviluppare la dimensione internazionale della responsabilità sociale dell'Ateneo tramite il potenziamento delle attività di cooperazione internazionale
TITOLO OBIETTIVO		Perseguire la collaborazione con strutture di ricerca internazionali, utilizzando come elemento di certificazione delle stesse la percentuale delle pubblicazioni con coautori con affiliazione straniera.
INDICATORE		Percentuale di pubblicazioni con authorship internazionale.
BASELINE		Percentuale di pubblicazioni con authorship internazionale = n. 104 pari al 31,5% della produzione scientifica nel triennio 2019/21
TARGET		Mantenimento della percentuale di pubblicazioni con authorship internazionale (31,5%)
COLLEGAMENTO STRATEGICO DI ATENEO	PIANO	Ambito INTERNAZIONALIZZAZIONE Codice obiettivo INT_02 Incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale
Dimensione: Fund Raising		
TITOLO OBIETTIVO		Il Dipartimento si è posto come obiettivo primario quello di aumentare il tasso di partecipazione dei propri docenti a bandi competitivi.
INDICATORE		N. domande di partecipazione a bandi competitivi
BASELINE		N. domande di partecipazione a bandi competitivi: n. 112 triennio 2019/21
TARGET		N. domande di partecipazione a bandi competitivi: aumento del 15%, corrispondente ad almeno 129 applications
COLLEGAMENTO STRATEGICO DI ATENEO	PIANO	Ambito RICERCA Codice obiettivo RIC_02 Incrementare la capacità di attrazione di fondi competitivi per la ricerca
INDICATORE		N. totale di docenti che hanno presentato almeno una application
BASELINE		N. totale di docenti che hanno presentato almeno una application: n. 43 triennio 2019/21
TARGET		N. docenti che hanno presentato almeno una application: aumento del 10%, corrispondente ad almeno 47 docenti
COLLEGAMENTO STRATEGICO DI ATENEO	PIANO	Ambito RICERCA Codice obiettivo RIC_02 Incrementare la capacità di attrazione di fondi competitivi per la ricerca
TITOLO OBIETTIVO		Nell'ottica di creare l'ambiente ideale per l'attività dei giovani ricercatori il Dipartimento si pone come secondo obiettivo quello di promuovere la partecipazione dei ricercatori (RTDA+RTDB+eventualmente RTT) a bandi competitivi.

INDICATORE	N. domande a bandi competitivi di RTDA+RTDB+RTT.
BASELINE	Applications a bandi competitivi di giovani ricercatori (RTDA+RTDB) = n. 17 triennio 2019/21
TARGET	N. domande di partecipazione a bandi competitivi di giovani ricercatori: aumento del 15%, corrispondente ad almeno 20 applications
COLLEGAMENTO STRATEGICO DI ATENEO	PIANO Ambito RICERCA Codice obiettivo RIC_02 Incrementare la capacità di attrazione di fondi competitivi per la ricerca

Obiettivi contenuti nel Progetto Sviluppo dipartimentale	
TITOLO OBIETTIVO	Potenziare alcuni settori SSD funzionali ad attività di ricerca interdisciplinare
INDICATORE	Numero docenti/ricercatori dei SSD MED/01, MED/02, MED/21, MED/23, MED/42, BIO/18
BASELINE	Valore di riferimento iniziale (1.1.2023): 25
TARGET	Valore atteso al 31.12.2025: 29 Valore atteso al 31.12.2027: 29
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	Ambito RICERCA Codice obiettivo RIC_01 Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca
TITOLO OBIETTIVO	Potenziare alcuni settori ad alto carico didattico
INDICATORE	Numero docenti/ricercatori dei settori MED/42, MED/01, MED/02
BASELINE	Valore di riferimento iniziale (1.1.2023): 15
TARGET	Valore atteso al 31.12.2025: 17 Valore atteso al 31.12.2027: 17
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	Ambito RICERCA Codice obiettivo RIC_01 Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca
TITOLO OBIETTIVO	Aumentare la visibilità internazionale del Dipartimento
INDICATORE	Percentuale di pagine del sito web dipartimentale disponibili in inglese e spagnolo sul totale
BASELINE	Valore di riferimento iniziale (1.1.2023): 15
TARGET	Valore atteso al 31.12.2025: 30 Valore atteso al 31.12.2027: 50
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	Ambito INTERNAZIONALIZZAZIONE Codice obiettivo INT_02 Incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale
TITOLO OBIETTIVO	Aumentare la visibilità internazionale del Dipartimento

INDICATORE	Accordi internazionali, intesi come MoU riferibili a docenti del Dipartimento
BASELINE	Valore di riferimento iniziale (1.1.2023): 15
TARGET	Valore atteso al 31.12.2025: 16 Valore atteso al 31.12.2027: 18
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	Ambito INTERNAZIONALIZZAZIONE Codice obiettivo INT_02 Incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale
TITOLO OBIETTIVO	Aumentare la visibilità internazionale del Dipartimento
INDICATORE	Numero di dottorandi internazionali
BASELINE	Valore di riferimento iniziale (1.1.2023): 15
TARGET	Valore atteso al 31.12.2025: 25 Valore atteso al 31.12.2027: 30
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	Ambito INTERNAZIONALIZZAZIONE Codice obiettivo INT_01 Rendere i corsi di studio e di dottorato ambienti di apprendimento aperti e internazionali

Obiettivi della Terza missione	
<i>AMBITO: Public engagement e sviluppo sostenibile</i>	
TITOLO OBIETTIVO	Coinvolgere la cittadinanza nelle attività di ricerca e formazione del Dipartimento anche attraverso una piattaforma web del tipo "citizen-science" con strumenti (i.e., toolkit) che permetta e favorisca lo scambio bidirezionale di iniziative di Public Engagement, fungendo da catalizzatore di idee, progetti scientifici e/o formativi-educativi.
INDICATORE	Numero toolkit elaborati da ricercatori o cittadini in un anno
BASELINE	0 nel triennio 2019/21
TARGET	>= 3 all'anno
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	TMob06 - Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società TMpa02 - Promuovere una cultura della sostenibilità mediante attività formative rivolte sia alle studentesse e agli studenti sia aperte alla società TMpa03 - Rafforzare le collaborazioni tra l'Ateneo, le organizzazioni e i contesti pubblici e privati a livello nazionale e internazionale TMpa05 - Promuovere iniziative finalizzate all'utilizzo del know-how scientifico e dei brevetti TMpa08 - Rafforzare l'informatizzazione dei servizi per l'attività di terza missione e resi disponibili a imprese e altre PA del territorio provinciale, regionale e nazionale TMpa13 - Consolidamento delle attività di collaborazione e innovazione formativa e consulenza educativa e didattica con gli istituti scolastici del territorio regionale nell'ambito delle attività previste dal Protocollo d'intesa tra l'Università di Padova e l'Ufficio Scolastico Regionale in tema di collaborazione formativa anche in relazione

	agli alunni con disabilità (CSAS) e alla rete con gli istituti scolastici in convenzione per il tirocinio
COLLEGAMENTO AGLI SDG'S	10. Ridurre le disuguaglianze 3. Salute e benessere 4. Istruzione di qualità 5. Parità di genere 9. Imprese, innovazione e infrastrutture
TITOLO OBIETTIVO	Organizzare attività culturali e formative rivolte alle scuole primarie e secondarie sui temi della Salute e Sanità Pubblica
INDICATORE	Numero incontri organizzati con le Scuole primarie e secondarie in un anno
BASELINE	1 nel triennio 2019/21
TARGET	>= 5 all'anno
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	TMob06 - Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società TMpa02 - Promuovere una cultura della sostenibilità mediante attività formative rivolte sia alle studentesse e agli studenti sia aperte alla società TMpa03 - Rafforzare le collaborazioni tra l'Ateneo, le organizzazioni e i contesti pubblici e privati a livello nazionale e internazionale TMpa05 - Promuovere iniziative finalizzate all'utilizzo del know-how scientifico e dei brevetti TMpa08 - Rafforzare l'informatizzazione dei servizi per l'attività di terza missione e resi disponibili a imprese e altre PA del territorio provinciale, regionale e nazionale TMpa13 - Consolidamento delle attività di collaborazione e innovazione formativa e consulenza educativa e didattica con gli istituti scolastici del territorio regionale nell'ambito delle attività previste dal Protocollo d'intesa tra l'Università di Padova e l'Ufficio Scolastico Regionale in tema di collaborazione formativa anche in relazione agli alunni con disabilità (CSAS) e alla rete con gli istituti scolastici in convenzione per il tirocinio
COLLEGAMENTO AGLI SDG'S	10. Ridurre le disuguaglianze 3. Salute e benessere 4. Istruzione di qualità 5. Parità di genere 9. Imprese, innovazione e infrastrutture
TITOLO OBIETTIVO	Organizzare un "Open-day Department" in cui il cittadino può incontrare le varie anime culturali del Dipartimento partecipando in prima persona alle attività di ricerca.
INDICATORE	Numero incontri organizzati con la cittadinanza in un quadriennio
BASELINE	0 nel triennio 2019/21
TARGET	>= 2 nel quadriennio 2022/25
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	TMob06 - Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società TMpa02 - Promuovere una cultura della sostenibilità mediante attività formative rivolte sia alle studentesse e agli studenti sia aperte alla società TMpa03 - Rafforzare le collaborazioni tra l'Ateneo, le organizzazioni e i contesti pubblici e privati a livello nazionale e internazionale TMpa05 - Promuovere iniziative finalizzate all'utilizzo del know-how scientifico e dei brevetti TMpa08 - Rafforzare l'informatizzazione dei servizi per l'attività di terza missione e resi disponibili a imprese e altre PA del territorio provinciale, regionale e nazionale

	TMpa13 - Consolidamento delle attività di collaborazione e innovazione formativa e consulenza educativa e didattica con gli istituti scolastici del territorio regionale nell'ambito delle attività previste dal Protocollo d'intesa tra l'Università di Padova e l'Ufficio Scolastico Regionale in tema di collaborazione formativa anche in relazione agli alunni con disabilità (CSAS) e alla rete con gli istituti scolastici in convenzione per il tirocinio
COLLEGAMENTO AGLI SDG's	10. Ridurre le disuguaglianze 3. Salute e benessere 4. Istruzione di qualità 5. Parità di genere 9. Imprese, innovazione e infrastrutture
AMBITO: Salute pubblica	
TITOLO OBIETTIVO	Aumentare il numero degli studi interventistici
INDICATORE	numero di studi interventistici
BASELINE	27 studi interventistici nel triennio 2019/21 anno 2019 = n. 6 nuovi studi anno 2020 = n. 8 nuovi studi anno 2021 = n. 13 nuovi studi
TARGET	mantenimento del livello di crescita nel 2022-2024 = +10 nuovi studi/anno La durata non è prevedibile: in media 2 anni (ma varia da min 6 mesi a max 8 anni)
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	TMob06 - Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società TMpa18 - Favorire la ricerca clinica e traslazionale
COLLEGAMENTO AGLI SDG's	10. Ridurre le disuguaglianze 13. Lotta contro il cambiamento climatico 17. Partnership per gli obiettivi 3. Salute e benessere 5. Parità di genere 9. Imprese, innovazione e infrastrutture
TITOLO OBIETTIVO	Aumentare il numero di pazienti coinvolti negli studi (interventistici e non)
INDICATORE	numero di pazienti coinvolti negli studi
BASELINE	164.600 pazienti nel triennio 2019/21
TARGET	aumento del numero di pazienti arruolati negli studi del 10% annuo
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	TMob06 - Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società TMpa18 - Favorire la ricerca clinica e traslazionale
COLLEGAMENTO AGLI SDG's	10. Ridurre le disuguaglianze 13. Lotta contro il cambiamento climatico 17. Partnership per gli obiettivi 3. Salute e benessere 5. Parità di genere 9. Imprese, innovazione e infrastrutture
TITOLO OBIETTIVO	Dematerializzazione del processo di raccolta dati e data-dissemination
INDICATORE	numero di studi con completa gestione dematerializzata
BASELINE	20% degli studi richiede uso di strumenti materiali
TARGET	riduzione allo 0% nel triennio degli studi che richiedono strumenti materiali di raccolta dati

COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	TMob06 - Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società TMpa18 - Favorire la ricerca clinica e traslazionale
COLLEGAMENTO AGLI SDG'S	10. Ridurre le disuguaglianze 13. Lotta contro il cambiamento climatico 17. Partnership per gli obiettivi 3. Salute e benessere 5. Parità di genere 9. Imprese, innovazione e infrastrutture

Obiettivi della Didattica	
OBIETTIVI DERIVANTI DAL PIANO STRATEGICO DI ATENEO	
TITOLO OBIETTIVO	Favorire il <i>miglioramento della didattica</i> nei Corsi di Laurea gestiti dal dipartimento
INDICATORE	Proporzione studentesse e studenti regolari che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'a.s. (Percentuale di studenti iscritti entro la durata normale dei CdS che abbiano acquisito almeno 40CFU nell'a.s.)
BASELINE	Anno 2023: 53% (n. studenti 68/128)
TARGET	>=60%
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	DID_01_a: Favorire il miglioramento della didattica
TITOLO OBIETTIVO	Favorire <i>l'innovazione delle metodologie di insegnamento</i> e l'aggiornamento dei contenuti
INDICATORE	Proporzione di insegnamenti che utilizzano strumenti di didattica innovativa (Percentuale di insegnamenti che utilizzano strumenti di didattica innovativa nell'a.a)
BASELINE	70%
TARGET	Mantenere il livello raggiunto
COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO	DID_02_a: Favorire l'innovazione nelle metodologie di insegnamento e l'aggiornamento dei contenuti