



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

# **Piano strategico 2022/2025**

**Dipartimento di  
Scienze Chirurgiche,  
Oncologiche e  
Gastroenterologiche**

## **Sommario**

### **Parte 1**

#### **1. IL DIPARTIMENTO IN CIFRE**

#### **2. VISIONE E MISSIONE**

Progetto Scientifico e culturale

### **Parte 2.**

#### **3. I PIANI STRATEGICI DIPARTIMENTALI**

Il piano triennale di reclutamento del personale

Il piano triennale di sviluppo della ricerca (PTSR)

Il piano triennale di sviluppo della terza missione (PTSTM)

Il piano triennale della didattica

### **Parte 3.**

#### **4. GLI OBIETTIVI**

Obiettivi della Ricerca

Obiettivi della Terza missione

Obiettivi della Didattica

<b>1. IL DIPARTIMENTO IN CIFRE</b>						
<b>*</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024 (ultima data disponibile)</b>	<b>2025 (valori attesi al 31.12.2025)</b>	<b>Commenti</b>
1	Numero di corsi di studio	0	0	0	1	Sub iudice rispetto alla attivazione delle nuove classi di laurea infermieristiche
2	Numero di studenti	0	0	0	25	
3	Numero di attività formative Post-Laurea (inclusi dottorato e Scuole di specializzazione)	10	11	15	18*	*il dato inserito riguarda i corsi <u>proposti</u> , in quanto i Master e il Corso di Perfezionamento devono ancora completare l'iter di attivazione
4	Numero di Studenti internazionali degree seekers	ND	ND	ND	ND	
5	Numero di studenti internazionali erasmus	ND	ND	ND	ND	
6	Numero di personale docente	63	64	70*	min 67/max 78	*calcolato al 1° luglio 2024
7	Numero di personale tecnico ed amministrativo	56	56	57	59	Attivazioni di contratti a tempo determinato per sostituire le cessazioni e due assenze per maternità
8	Numero Dottorandi	32	32	32	36	
9	Numero Assegnisti	19	16	20	21	
10	Numero Specializzandi	354	341	343	343	
11	Risorse acquisite nell'anno per attività in conto terzi	372.469,10 €	409.630,25 €	449.295,98 €	410.465,11 €	Oltre alle attività di ricerca commissionata, i dati includono tutti i finanziamenti rilevanti ai fini IVA (es.: sponsorizzazioni, preceptorship)
12	Risorse acquisite nell'anno per progetti di ricerca da bandi competitivi	430.352,77 € da incrocio dati	1.791.575 €* *	476.905,00 €	899.610,92 €	I dati includono solo i finanziamenti ottenuti nell'ambito di bandi competitivi.  *Per il 2023 sono stati esclusi i finanziamenti PRIN 2022, in quanto associati alla presenza del PNRR.
13	VALUTAZIONE VQR	100				
14	Risorse acquisite con il PNRR	0	0	67.196,00	0	1 Progetto PNRR da bando Ministero della Salute. Il dato non include: un ulteriore finanziamento nell'ambito del PNC (progetto DARE), il cui Spoke 3 è gestito per Unipd dal dipartimento DEI; altre iniziative di cui DiSCOG non gestisce

						amministrativamente i fondi (CN3, PE8).
15	Numero Spin off	1	1	1	1	Il dato è cumulativo (uno spin-off attivato nel 2019)
16	Numero brevetti	0	1	0	1	Numero di brevetti concessi
17	Attività di impatto sociale-terza missione – <b>Public Engagement</b> ALTRO (descrizione. Es attività contenute in IRIS PE)	10	13	12*	14	*valore stimato.
18	Attività di Impatto sociale – terza missione <b>Formazione Continua</b> o altri Database (IRIS FC) utilizzati dal Dipartimento)	40*	57	34	34	*valore stimato. Per il 2022 sono censiti correttamente i corsi ECM, mentre altre iniziative (es. preceptorship) sono soggette a incertezza.
19	Attività di Impatto sociale – terza valorizzazione della <b>medicina universitaria e assistenza veterinaria</b> (trial clinici, studi su dispositivi medici ecc..) **	155	194	200	211	Sono inclusi trial e studi osservazionali in corso censiti nel PTSTM

## 2. VISIONE E MISSIONE

Il DiSCOG è uno dei principali Dipartimenti dell'Università di Padova in area medica e l'unico caratterizzato dalla presenza sostanziale al suo interno di attività preclinica, diagnostica e clinica. L'azione dei suoi Docenti si esplica, tra l'altro, in convenzione sia con l'Azienda Ospedale - Università di Padova, sia con l'Istituto Oncologico Veneto. L'attività preclinica include l'immunologia, l'oncologia e la radiobiologia, l'attività diagnostica si concentra sulla diagnostica molecolare in ambito oncologico, mentre l'attività clinica abbraccia molteplici rilevanti settori come la chirurgia dei trapianti, la chirurgia generale articolata nelle sue branche specialistiche, la gastroenterologia, l'oncologia medica, la radioterapia oncologica l'urologia e l'ortopedia.

Nella propria visione e missione, il DiSCOG è focalizzato a promuovere le sue caratteristiche principali, ovvero la multidisciplinarietà e la trasversalità, mediante lo sviluppo e l'integrazione delle competenze in essere secondo un modello verticale (dalla clinica alla ricerca di base, e viceversa) centrato sullo studio e la gestione interdisciplinari del paziente, con lo scopo di esplorare i determinanti di malattia ed avanzare nuovi approcci terapeutici.

L'ambiente privilegiato "from bench to bedside" del DiSCOG è la matrice su cui si sta realizzando la mission e la vision dipartimentale: la creazione di una struttura integrata per l'implementazione e lo sviluppo di strumenti avanzati di "**Medicina Personalizzata e di Precisione**".

In questo contesto il DiSCOG mette in atto le seguenti azioni e progettualità coordinate:

- Incrementare il numero e la qualità degli **studi clinici prognostici e terapeutici** attraverso lo scouting intradipartimentale delle linee di ricerca integrabili e finanziate o ad alta competitività per finanziamenti futuri.
- Promuovere la realizzazione di **Facilities dedicate alla ricerca clinica** e di strumenti di raccolta sistematica dei dati clinici e **biomateriali** nei contesti AOUPD e IOV.
- Consolidare e finalizzare il **Progetto Biobanca** (Progetto di sviluppo Dipartimentale 2018-2022) per la collezione di biomateriale per analisi biomolecolari.
- Realizzare piattaforme sperimentali tipo "**ex situ human organ**" per ricerca traslazionale di alto livello (TRL 7-9) per il drug testing e la personalizzazione di terapia (PNRR CN3 Spoke 8).
- Promuovere la ricerca su "**organoids e organ on a chip**" per la realizzazione dei primi step traslazionali orientati alla personalizzazione terapeutica in particolare in ambito oncologico.
- Acquisire un nuovo **gruppo di docenti dedicato alla "analisi computazionale avanzata"** costituito da Biostatistici e Bioingegneri e Biologi Molecolari per lo sviluppo di modelli di machine learning e deep learning per la stratificazione prognostica e la allocazione terapeutica in oncologia, in trapiantologia, in gastroenterologia.
- Acquisire **infrastrutture tecnologiche** dedicate di altissima rilevanza (Spatial Transcriptomics).

- Realizzare **prodotti di formazione** in grado di trasmettere alla popolazione la rivoluzione epocale che ci sta portando da una Medicina basata sull'evidenza (ma pur sempre generalizzata e generalizzante) ad una Medicina che avvalendosi di analisi computazionali di alta complessità, possa disegnare percorsi più precisi e più dedicati alla Persona.
- Intraprendere **azioni di internazionalizzazione** che favoriscano la creazione di cordate scientifiche competitive.

In questa ottica, poi, si inserisce a pieno titolo il **progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027**, che risulta focalizzato sull'analisi dei cosiddetti pazienti oncologici "outlier". In effetti, a parità di stadio, istotipo e caratteristiche clinico-patologiche, la risposta dei pazienti oncologici alle terapie sistemiche e locoregionali è altamente variabile. I casi definiti "outlier" presentano risposte o resistenze eccezionali e si collocano agli estremi di questo spettro. Lo studio clinico-biologico omnicomprensivo degli outlier può svelare meccanismi driver di sensibilità/resistenza ai trattamenti oncologici, in grado di indirizzare il futuro sviluppo di strategie volte a migliorare l'efficacia delle terapie. Il progetto funge da impulso e guida per la **visione e missione** del Dipartimento e consentirà non solo di rafforzare gli ambiti assistenziali, di ricerca e di didattica nel settore oncologico già presenti nel DiSCOG, ma avrà implicazioni positive anche su tutte le altre attività del Dipartimento. Infatti, una volta implementato il percorso di studio che parte dall'analisi dei casi eccezionali per migliorare l'approccio alla patologia, questo approccio potrà essere applicato anche agli ambiti extra-oncologici di pertinenza del DiSCOG ed ad altre modalità di trattamento (ad esempio: trapianti, altre patologie croniche, radioterapia).

Analogamente, gli investimenti in corso in infrastrutture e capitale umano nei settori della bioinformatica, della bioingegneria, della medicina rigenerativa e dell'intelligenza artificiale avranno importanti ricadute non solo per gli obiettivi del progetto di Sviluppo Dipartimentale, ma anche per le attività dell'intero dipartimento. In effetti, la creazione di una Unità di Medicina Computazionale attualmente in corso all'interno del DiSCOG rappresenterà un punto di riferimento per i) analisi bioinformatiche dei dati *omics* prodotti; ii) supporto biostatistico nell'ambito della ricerca clinica; iii) data mining in ambito oncologico, chirurgico e gastroenterologico, con l'obiettivo sia di implementare nuovi strumenti di diagnostica clinico-molecolare integrata, che di sviluppare approcci terapeutici personalizzati.

Sul versante **didattico**, attualmente il DiSCOG coordina il corso di Dottorato in Oncologia e Immunologia, gestisce 5 Scuole di Specializzazione di area medica (Chirurgia generale, Malattie dell'Apparato digerente, Oncologia, Ortopedia e Traumatologia, Urologia) e 8 Master di I e II Livello. I docenti del Dipartimento erogano attività didattica nei corsi di Laurea magistrale a ciclo unico di Medicina e Chirurgia sia a Padova che a Treviso, di Medicine and Surgery, nei Corsi di Studio delle Professioni sanitarie (incluse tutte le sedi periferiche), nel Corso di Laurea in Biotecnologie, Scienze statistiche, e nei Corsi di Laurea Magistrale in Medical Biotechnologies e Pharmaceutical Biotechnologies. Nell'anno 2024 il Dipartimento ha proposto l'attivazione di un nuovo Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche, che ha l'obiettivo di offrire risposte concrete e innovative alle crescenti sfide che caratterizzano l'assistenza in ambito di area clinica critica. Il progetto formativo si incardina sulla figura dell'Infermiere che è chiamato a contribuire con una maggiore autonomia e un più alto livello professionale (secondo il modello di *Advanced Practice Nurse - APN*), rispetto a quanto oggi in atto, ad esempio nell'area anestesilogica, chirurgica generale, pediatrica e di ulteriori specialità. Gli obiettivi professionali che si propone il corso sono quelli di formare una categoria di figure professionali con competenze intermedie tra l'infermiere standard e la figura medica. La figura infermieristica prevista avrà il compito di gestire il paziente nelle aree di degenza critica e di sala operatoria in maniera più indipendente e autonoma rispetto all'infermiere standard, comunque sotto supervisione medica. La proposta, che è stata approvata preliminarmente dalla Scuola di Medicina, è condizionata nella sua realizzazione dalla pubblicazione del Decreto Ministeriale sulle nuove Classi di Laurea attualmente in fase avanzata di elaborazione, che potrà prevedere tali percorsi formativi nell'ambito delle lauree magistrali delle Professioni Sanitarie.

La **ricerca** del DiSCOG si distingue per un elevato impatto scientifico. Il Dipartimento si colloca infatti a livello nazionale al secondo posto su 61 tra i Dipartimenti in area medica appartenenti allo stesso quintile dimensionale, in base all'indicatore R della qualità della produzione scientifica (dati **VQR 2015-2019**). La ricerca è sostenuta dalla capacità di attrarre finanziamenti. Nel periodo 2019-2023 il DiSCOG ha ottenuto complessivamente 11,9 M€ provenienti da diverse fonti, tra cui 5 M€ da bandi competitivi. Tra questi, vi sono prestigiosi bandi internazionali (1 ERC Horizon 2020), nazionali (7 PRIN, 8 AIRC, 1 Regione Veneto, 1 Fondazione Cariparo) e di Ateneo (4 STARS@UNIPD). La ricerca è anche favorita da ottime infrastrutture strumentali avanzate, sia di proprietà che accessibili sulla base di convenzioni assistenziali e di ricerca con l'Azienda Ospedale-Università Padova (AOUP) e l'Istituto Oncologico Veneto (IOV-IRCCS). In particolare, possono essere citati: oltre 2000 m<sup>2</sup> di laboratori dotati anche di strutture di biosicurezza BL2 e di una BL3 tra le più sofisticate del Veneto, le facility di genomica, citometria a flusso, microscopia e analisi tissutale e metabolomica/proteomica. Inoltre, il DiSCOG dispone di uno stabulario Specific Pathogen Free di oltre 400 metri quadri con una BL3 dedicata e una piattaforma per l'imaging in vivo. Il DiSCOG ha inoltre la responsabilità del Laboratorio di Radiofarmaci e Imaging Molecolare presso i laboratori INFN di Legnaro, una struttura dedicata all'esplorazione di nuovi radiofarmaci per imaging, diagnosi e radioterapia, che ospita un apparato trimodale integrato PET/SPECT/TC preclinico di ultimissima generazione. Infine, il DiSCOG sta sviluppando una Biobanca per l'archiviazione di materiale biologico ed informazioni cliniche, che sarà strumentale per supportare future attività di ricerca.

Nell'ambito della **terza missione**, nel periodo 2019-2023 il DiSCOG ha visto la creazione di 1 spin-off (EuBiome), l'impegno in trial clinici finanziati per 4,4 M€ e l'interazione con aziende private costituita da un volume di 1,3 M€ di contratti conto terzi. Sotto la responsabilità scientifica di docenti DiSCOG, sono attivi circa duecento studi clinici, che includono sia sperimentazioni che studi osservazionali.

L'aspetto tuttavia che maggiormente caratterizza l'impatto sul territorio del DiSCOG verte senza dubbio sull'attività assistenziale. In questo ambito, il DiSCOG è una struttura di riferimento a livello regionale/nazionale/sovrannazionale in differenti patologie oncologiche (ad esempio, neoplasie mammarie, epatiche e pancreatiche, gastrointestinali, toraciche, urogenitali, melanomi e sarcomi) e trapiantologiche (fegato e rene). Più in dettaglio e a titolo di esempio, i volumi di attività assistenziale erogati e dedicati a pazienti regionali ed extraregionali di seguito riportati e riferiti all'anno 2023, forniscono una chiara idea dell'enorme impatto sociale delle attività del Dipartimento:

- Patologia Generale (MED/04): oltre 120.000 analisi molecolari in tumori solidi, ematologici e virus-indotti;
- Oncologia Medica (MED/06): oltre 400 ricoveri, circa 10.000 pazienti totali assistiti, di cui circa 3.000 nuove prese in carico rispetto all'anno precedente;
- Chirurgie generale e specialistiche (MED/18, MED/24, MED/33): oltre 14.000 interventi chirurgici (tra cui più di 330 trapianti di fegato e rene), 12.000 ricoveri, 150.000 attività ambulatoriali e 38.000 altre prestazioni diagnostiche ad alta complessità;
- Gastroenterologia (MED/12): circa 1500 ricoveri ordinari e diurni, 15.000 attività ambulatoriali e 10.000 procedure endoscopiche e altre diagnostico-terapeutiche;
- Radioterapia (MED/36): oltre 52.000 prestazioni radioterapiche.

Il Dipartimento, anche nel solco degli obiettivi di internazionalizzazione del PTSR 2022-2025, promuove numerose iniziative in collaborazione con istituzioni estere, come convegni scientifici e Summer School. Nel 2022 ha ospitato il Research Focus Forum, nell'ambito dell'Alleanza Arqus di cui è parte l'Università di Padova. Dal 2023 si è inoltre dotato di una specifica commissione volta a promuovere l'internazionalizzazione della ricerca e della didattica.

Sulla scorta delle esperienze maturate nell'ultimo decennio, in particolare nella compilazione/gestione delle VQR e dei PTSR, il Dipartimento ha preso coscienza che il raggiungimento dei propri obiettivi strategici e la piena implementazione della propria visione e missione, richiedono la promozione di interventi in molteplici settori e una costante e capillare attenzione ai progetti di sviluppo proposti. A questo proposito, accanto alle "classiche" Commissioni RICERCA e SVILUPPO e DIDATTICA, la nuova Direzione ha promosso l'istituzione dal 2023 di una nuova serie di Commissioni con lo scopo di favorire, da una parte, una più ampia attività partecipativa e inclusiva sia del personale docente che del personale tecnico e amministrativo alla "vita" dipartimentale e, dall'altro, la costituzione di gruppi di lavoro specificamente dedicati ad ambiti sempre più rilevanti e in forte espansione quali la TERZA MISSIONE, L'INTERNAZIONALIZZAZIONE, LE PARI OPPORTUNITA' e la SICUREZZA. Degna di nota è inoltre l'istituzione della cosiddetta Commissione METRICHE DI QUALITA', che è specificamente dedicata al monitoraggio dei principali indicatori inseriti nei piani triennali e della VQR, che si sta rivelando essenziale nel supportare in tempo reale la Commissione RICERCA e SVILUPPO per il raggiungimento degli obiettivi programmatici che il Dipartimento si è dato. Si è realizzata infine una spinta al coinvolgimento dei giovani attraverso la creazione di un GRUPPO DEDICATO ALLA RICERCA D'AVANGUARDIA e uno "YOUNG PROFESSIONAL GROUP DISCOG".

### 3. I PIANI STRATEGICI DIPARTIMENTALI

#### Il piano triennale di reclutamento del personale

Il Piano triennale di reclutamento è basato su un sistema parametrico di pesatura che attribuisce ai Settori Scientifico Disciplinari/UOC i punti organico a partire da:

- Linee di sviluppo del Dipartimento;
- Produzione scientifica;
- Premi di produzione;
- Brevetti;
- Capacità di attrarre fondi;
- Attività didattica;
- Attività assistenziale;
- Numerosità dei docenti.

Nella stesura del Piano Triennale il Dipartimento ha anche considerato:

- L'impatto del programma di cessazioni e di pensionamenti e la valutazione delle progressioni di carriera;
- La lista degli abilitati ASN (Abilitazione Scientifica Nazionale) affrontando, da un lato, il nodo delle progressioni di carriera dei Professori Associati abilitati interni alla I fascia, con l'obiettivo di offrire concrete possibilità di avanzamento di carriera, e dall'altro quello della situazione del personale medico ospedaliero afferente alle UOC a Direzione Universitaria;
- La necessità di garantire il reclutamento dei giovani, gestendo la transizione tra l'attuale assetto di filiera e quello che verrà delineandosi con l'applicazione della nuova normativa;
- Le criticità legate alla sostenibilità e qualità dell'offerta formativa;
- Le specifiche necessità assistenziali;
- Il reclutamento di docenti esterni all'Ateneo di elevato profilo nei ruoli di Professore Ordinario e Professore Associato utilizzando gli strumenti che la normativa mette a disposizione;

Per il triennio 2022-2024 è stata introdotta nella pesatura anche una quota di riequilibrio determinata in base a quanto ciascuna area aveva ricevuto in più o in meno rispetto allo scorso triennio in rapporto a quanto spettante.

Per le priorità didattico/assistenziali si è tenuto conto delle esigenze dei Corsi di Studio di Medicina e Chirurgia e delle Professioni Sanitarie, delle Scuole di Specializzazione, del Dottorato di Ricerca oltre che della necessità di ricoprire ruoli di apicalità nelle UOC.

Tale strumento di pianificazione ha rappresentato una base di partenza che è stata integrata da riflessioni di più ampio respiro sulle potenzialità di sviluppo del Dipartimento.

Il DISCOG, nel corso del triennio 2019-2021, ha investito notevoli risorse nel reclutamento di giovani ricercatori RTDa. Ciò ha richiesto la necessità di garantire la continuità della filiera per tali posizioni (in scadenza nell'arco del presente triennio 2022/24) attraverso l'attivazione di posizioni di RTDB o di RTT, al fine di non disperdere le linee di ricerca, l'attività didattica e le competenze assistenziali (nei casi interessati) acquisite dai ricercatori.

La necessità di reclutare docenti esterni all'Ateneo, al fine di rispettare i vincoli ministeriali, ha coinciso con la volontà di sviluppo del Dipartimento, che già nel Piano 2019-2021 ha accresciuto i propri potenziali scientifici, didattici e assistenziali, attraverso l'acquisizione di una nuova figura di Professore Ordinario (SSD MED/36). Poiché il DiSCOG ha considerato il settore MED/36 strategico per il Dipartimento, è risultato indispensabile il reclutamento dall'esterno di un profilo di Professore Associato di elevato livello scientifico, avvalendosi appunto di una procedura selettiva riservata agli esterni (art. 18 comma 4) per consolidare lo sviluppo della suddetta area.

Obiettivi del reclutamento per SSD

SSD	OBIETTIVI DEL RECLUTAMENTO
EX MED/04 MEDS-02/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantire la sostituzione del turnover per pensionamenti, anche a fronte degli obiettivi PTSR di incremento della qualità della produzione scientifica;</li> <li>- Garantire la filiera degli RTDA;</li> <li>- Contribuire alla realizzazione del Progetto di Sviluppo Dipartimentale con 1 passaggio da RTDB a PA;</li> <li>- Aumentare la numerosità del Settore (anche per compensare le dimissioni anticipate di 2 RTDA) con n. 1 PA nell'ambito della Fase 2 LINEA A di Ateneo, finalizzata al riequilibrio del rapporto docenti/studenti nei settori che presentano criticità didattica (reclutamento di un esterno) e l'acquisizione di un nuovo RTT nell'ambito della Call Interdipartimentale 2024; ciononostante il Settore rimane ancora con notevole sofferenza di organico per rapporto docenti/CFU erogati.</li> </ul>
EX MED/06 MEDS-09/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantire la filiera RTDA attraverso il Progetto di Sviluppo Dipartimentale, le progressioni da RTDB a PA, e aumentare la numerosità con 1 RTDB e 1 RTT nell'ambito della Call Linea B (obiettivo di sviluppo e innovazione della didattica). Il Settore è tra quelli che presentano maggiore sofferenza di organico per rapporto docenti/CFU erogati.</li> </ul>
EX MED/12 MEDS-10/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantire la filiera RTDA e le progressioni da RTDB a PA;</li> <li>- Implementare la numerosità con l'assunzione di un nuovo PA tramite un finanziamento finalizzato della Regione Veneto per necessità assistenziali;</li> <li>- Rispondere all'aumento delle esigenze didattiche mediante reclutamento di n. 1 RTT nell'ambito della Call Linea B (obiettivo di sviluppo e innovazione della didattica) e il reclutamento di n. 2 RTDA attraverso finanziamenti PNRR e fondi c/terzi. Il Settore è tra quelli che presentano sofferenza di organico per rapporto docenti/CFU erogati.</li> </ul>
EX MED/18 MEDS-06/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantire la filiera degli RTDA e le progressioni da RTDb a PA;</li> <li>- Sopperire alle esigenze didattiche tramite il reclutamento di n. 1 RTT nell'ambito della Call Linea B (obiettivo di sviluppo e innovazione della didattica);</li> <li>- Contribuire alla realizzazione del Progetto di Sviluppo Dipartimentale con una posizione di RTT;</li> <li>- Garantire la sostituzione dei pensionamenti di n. 3 PO Direttori di UOC e prevedere n. 1 nuova posizione di PO con funzioni apicali per una UOC attualmente diretta da un PA.</li> </ul> <p>La sostituzione del turnover per pensionamenti dei PO è di particolare importanza anche in relazione agli obiettivi PTSR di incremento della qualità della produzione scientifica. Inoltre, il Settore è tra quelli che presentano sofferenza di organico per rapporto docenti/CFU erogati.</p>
EX MED/24 MEDS-14/C	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantire continuità assistenziale a Urologia Pediatrica con l'anticipo del passaggio a PA di un RTDB;</li> <li>- Contribuire alla realizzazione del Progetto di Sviluppo Dipartimentale con n. 1 passaggio da RTDB a PA</li> </ul>
EX MED/33 MEDS-19/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentare la numerosità attraverso l'assunzione di 2 nuovi PA esterni al fine di assolvere agli obiettivi didattici ed assistenziali anche nella sede di Treviso.</li> </ul> <p>Il Settore è tra quelli che presentano maggiore sofferenza di organico per rapporto docenti/CFU erogati.</p>

MED/36 MEDS-22/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potenziare l'offerta formativa erogata nei Corsi di Studio di Medicina e Chirurgia e delle professioni sanitarie e nella Scuola di Specializzazione in Radioterapia tramite i reclutamenti di n. 1 PO e di n. 1 PA.</li> </ul> <p>Il SSD è di nuova acquisizione all'interno del Dipartimento per rispondere anche alle esigenze legate allo sviluppo delle attività di Radioterapia nelle sedi assistenziali dell'Istituto Oncologico Veneto-IRCCS di Padova, Castelfranco Veneto e Schiavonia.</p>
EX BIO/13 BIOS-19/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 PO da reclutare nell'ambito del Progetto di Sviluppo Dipartimentale per acquisire competenze di tipo bioinformatico e biostatistico attualmente non rappresentate all'interno del Dipartimento</li> <li>- Integrazione con gli altri SSD del Dipartimento primariamente coinvolti nella gestione clinica dei pazienti</li> </ul>
EX ING -INF/06 IBIO-01/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 RTT nell'ambito della Call interdipartimentale 2024 in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione con l'obiettivo di acquisire competenze di tipo bio-ingegneristico attualmente non rappresentate all'interno del Dipartimento. Tale progettualità è in linea con gli obiettivi del Piano di Sviluppo Dipartimentale, con particolare riferimento alla creazione di un gruppo di medicina computazionale (v. anche BIO/13 descritto sopra).</li> </ul>
EX MED/46 MEDS-26/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>- n. 1 proroga RTDA per garantire la continuità del precedente Progetto di Sviluppo Dipartimentale Biobanca 2018-2022.</li> </ul>

SSD	Ruolo	2022	2023	2024 (1° luglio 2024)	2025 (valori attesi al 31.12.2025)	Eventuali Note
MED/04 PATOLOGIA GENERALE	PO	2	1	1	2	
MED/04 PATOLOGIA GENERALE	PA	4	4	4	5	
MED/04 PATOLOGIA GENERALE	RTDA	4	1	1	0	
MED/04 PATOLOGIA GENERALE	RTDB	1	3	3	2	
MED/04 PATOLOGIA GENERALE	RU	1	1	1	1	
MED/04 PATOLOGIA GENERALE	RTT	0	0	0	1	
MED/06 - ONCOLOGIA MEDICA	PO	1	1	1	1	
MED/06 - ONCOLOGIA MEDICA	PA	1	1	2	2	
MED/06 - ONCOLOGIA MEDICA	RTDA	2	2	1	0/1	
MED/06 - ONCOLOGIA MEDICA	RTDB	1	1	1	1	
MED/06 - ONCOLOGIA MEDICA	RTT	0	0	1	2	
MED/12 GASTROENTEROLOGIA	PO	2	1	1	1	
MED/12 GASTROENTEROLOGIA	PA	2	3	4	4	
MED/12 GASTROENTEROLOGIA	RTDA	3	3	3	3/4	
MED/12 GASTROENTEROLOGIA	RTDB	1	1	1	1	

MED/12 GASTROENTEROLOGIA	RTT	0	0	0	1	
MED/18 - CHIRURGIA GENERALE	PO	4	4	5	7	
MED/18 - CHIRURGIA GENERALE	PA	15	15	14	9/12	
MED/18 - CHIRURGIA GENERALE	RTDA	5	3	3	2/4	
MED/18 - CHIRURGIA GENERALE	RTDB	1	3	6	6	
MED/18 - CHIRURGIA GENERALE	RTT	0	0	0	2	
MED/24 - UROLOGIA	PO	1	1	1	1	
MED/24 - UROLOGIA	PA	3	4	4	4/5	
MED/24 - UROLOGIA	RTDA	0	0	0	0	
MED/24 - UROLOGIA	RTDB	2	2	1	0	
MED/24 - UROLOGIA	RTT	0	0	0	0	
MED/33 - MALATTIE APPARATO LOCOMOTORE	PO	1	1	1	1	
MED/33 - MALATTIE APPARATO LOCOMOTORE	PA	3	3	4	5	
MED/33 - MALATTIE APPARATO LOCOMOTORE	RTDA	0	1	1	1	
MED/33 - MALATTIE APPARATO LOCOMOTORE	RTDB	0	0	0	0	
MED/36 - DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA	PO	0	1	1	1	
MED/36 - DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA	PA	0	0	0	1	
MED/46 - SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO	RTDA	1	1	1	1	
MED/46 - SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO	PA	0	0	0	1	
MED/46 - SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO	RTDB	1	2	2	1	
MED/46 - SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO	RTT	0	0	0	0	
BIO/13 BIOLOGIA APPLICATA	PO				1	
ING -INF/06 BIOINGEGNERIA ELETTRONICA E INFORMATICA	RTT				1	

## Il piano triennale di sviluppo della Ricerca (PTSR)

### AMBITI DI RICERCA GIÀ ATTIVATI (COME DA PTSR)

ONCOLOGIA DI BASE E TRASLAZIONALE  
IMMUNOLOGIA E IMMUNOLOGIA DEI TUMORI  
ONCOLOGIA MEDICA  
CHIRURGIA ONCOLOGICA  
MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE  
TRAPIANTI E MEDICINA RIGENERATIVA  
CHIRURGIA  
UROLOGIA  
ORTOPEDIA

### AMBITI DI RICERCA NUOVI (COME DA PTSR)

SVILUPPO DI STRATEGIE INNOVATIVE PER LO STUDIO E MONITORAGGIO DELLA PATOLOGIA NEOPLASTICA  
SVILUPPO E APPLICAZIONE DI MODELLI TISSUTALI TRIDIMENSIONALI

### SWOT ANALYSIS (COME DA PTSR)

#### Dimensione: Produzione scientifica

**PUNTI FORZA:** Nel triennio 2019-2021 sono stati pubblicati 994 articoli scientifici su riviste peer-reviewed, di cui 526 (52,92 %) pubblicati in riviste Q1 della disciplina relativa e 401 (40,3 %) con primo e/o ultimo nome docente DiSCOG. Va sottolineato che, dopo un iniziale calo nel 2019 (103/211 articoli in Q1, 48,82%), i docenti DiSCOG sono stati in grado di riportare a un livello elevato la quota di pubblicazione su riviste collocate nel primo quartile (189/351 nel 2020 [53,85%] e 234/432 nel 2021 [54,17%]). Questa crescita di qualità è stata accompagnata e sostenuta anche dalla collaborazione intra-dipartimentale che, perseguendo l'obiettivo proposto, è aumentata passando dal 7,2% dei lavori nel triennio 2016-2018 a 8,9% nel 2019-2021. Va infine sottolineato che, nell'ambito della VQR 2015-2019, a livello nazionale DiSCOG è risultato il 2° dipartimento nell'Area 06 all'interno del terzo quintile dimensionale dove è collocato.

**PUNTI DEBOLEZZA:** Nel periodo 2022-2025 è prevista la quiescenza di nove docenti del dipartimento coinvolti attivamente anche come coordinatori e/o come principal investigator di progetti di ricerca. L'inserimento dei giovani ricercatori richiede tempo prima che le loro attività si trasformino in prodotti di ricerca. Mancano anche all'interno di DiSCOG le competenze necessarie per l'elaborazione dei big data che vengono prodotti nelle ricerche.

**OPPORTUNITÀ:** L'assunzione di nuovi ricercatori, con potenziamento e apertura di nuove linee di ricerca, è prevista nell'ambito del PNRR, dove DiSCOG partecipa nel CN3 e nel Partenariato Esteso 8. Una potenziale fonte per l'assunzione di nuovi ricercatori deriva anche dai risultati della VQR 2015-2019: DiSCOG risulta nell'elenco nazionale dei Dipartimenti di Eccellenza.

**RISCHI:** Il tempo richiesto per l'attuazione dei concorsi è lungo e questo non garantisce un efficiente turnover. Nel caso di ricerche legate a studi clinici, le tempistiche di approvazione da parte dei Comitati Etici di competenza possono avere effetti sia sui processi di progettazione che nell'implementazione degli studi, con conseguente impatto sulla produzione scientifica.

L'implementazione della produzione scientifica richiede spazi (soggetti anche alla disponibilità da parte di Azienda Ospedale e dello IOV-IRCCS) e acquisizione di nuove macchine per poter effettuare i progetti di ricerca; l'acquisizione di nuovi strumenti può avvenire mediante collaborazioni e nuovi acquisti; ma la mancanza di spazi rimane un punto di difficile soluzione.

#### Dimensione: Internazionalizzazione

**PUNTI FORZA:** Pur essendo un aspetto penalizzato dalla pandemia, si è comunque osservato nel Dipartimento un incremento sia nell'organizzazione di eventi scientifici internazionali (aumentati del 10% rispetto al triennio 2016-2018, grazie anche alla modalità telematica). Nel settembre 2022 DiSCOG ha ospitato in presenza la Summer School e il Research Focus Forum di Arqus, con il coinvolgimento di diversi Paesi europei. Sono aumentate anche le collaborazioni con coautori esteri (le pubblicazioni scientifiche con coautori stranieri sono passate da circa 29% sul totale nel triennio 2016-2018 a oltre il 38% nel 2019-2021).

**PUNTI DEBOLEZZA:** Si osserva la mancanza di attrazione per ricercatori stranieri, per:

- barriera linguistica in ambito clinico (in particolare per l'interazione con i pazienti per docenti stranieri impegnati in attività di ricerca clinica);
- mancanza di spazi nei laboratori;
- mancanza di fondi e compensi adeguati.

**OPPORTUNITÀ:** La ripresa delle attività in presenza, grazie a un attenuamento delle misure restrittive contro il Covid a livello globale, comporta la possibilità di effettuare scambi internazionali. DiSCOG potrebbe quindi potenziare l'attività in collaborazione con Università straniere. L'alleanza Arqus, di cui fa parte l'Università di Padova, è stata selezionata dalla Commissione Europea per proseguire il suo mandato di "Università Europea", consentendo ulteriori attività internazionali per quattro anni.

**RISCHI:** Il Dipartimento mostra una bassa attrattività nei confronti di personale di ricerca proveniente dall'estero. Pur avendo in essere progetti di ricerca internazionali, possono emergere difficoltà nel fare accordi di ricerca con Paesi extra UE per mancanza di omogeneità a livello normativo su alcuni temi (ad esempio: dati personali; studi clinici).

Nonostante il supporto fornito dall'Ateneo nell'accoglienza degli ospiti internazionali, lo scambio di personale in ingresso è rallentato da pratiche amministrative lunghe e complesse a causa della normativa nazionale molto stringente.

#### **Dimensione Fund Raising:**

**PUNTI FORZA:** Nel triennio 2019-2021 il DiSCOG ha aumentato la quota di finanziamenti da bandi competitivi (2,6 milioni di euro), superando il livello del triennio precedente (2,2 milioni). Di questi finanziamenti, circa 1,1 milioni di euro provengono da enti internazionali e 1,5 dal contesto nazionale.

**PUNTI DEBOLEZZA:** Il Dipartimento si è impegnato nel triennio 2019-2021 per implementare la capacità di applicare a bandi competitivi di internazionali. Tuttavia, pur avendo ottenuto finanziamenti per un progetto nell'ambito del bando STARS@UNIPD e per un progetto assegnatario del riconoscimento di Ateneo STARS "Seal of Excellence", le proposte effettuate nei programmi quadro Horizon non hanno avuto sinora esito positivo.

**OPPORTUNITÀ:** Alla consueta attività di promozione dei bandi curata dal Dipartimento, dal giugno 2021 si è affiancata la newsletter di Ateneo "Unipd Research Magazine", che rappresenta un'ulteriore opportunità di informazione soprattutto per il personale neoassunto. Nel 2022 DiSCOG è stato coinvolto in alcune proposte progettuali nell'ambito dei bandi del PNRR (Centro Nazionale 3 e Partenariato Esteso 8), che rappresentano un'importante possibilità di finanziamento.

**RISCHI:** Nell'ambito dei bandi collaborativi del Programma Quadro, la partecipazione a consorzi con gli enti italiani (come DiSCOG/Unipd) risulta poco conveniente, in quanto il costo del mese-persona dei partner italiani risulta più basso se paragonato agli altri Paesi UE, soprattutto del nord Europa.

### ***Il piano triennale di sviluppo della Terza Missione (PTSTM)***

#### **AMBITO A: Tutela e valorizzazione della conoscenza (COME DA PTSTM)**

DiSCOG ha una consolidata esperienza di studi preclinici e clinici effettuati in vitro, grazie alla disponibilità di laboratori dedicati BL2 e BL3, e in vivo, grazie alla disponibilità di una animal facility SPF (Specific Pathogen Free). La multidisciplinarietà delle competenze scientifiche, supportate da laboratori dedicati e da una continua implementazione strumentale, porta a dei risultati scientifici di impatto sanitario.

È quindi obiettivo generale valorizzare i risultati della ricerca mediante la registrazione di brevetti e l'interazione con strutture esterne tecnico-scientifico sanitarie. Tale obiettivo prevede di mantenere elevata la capacità del Dipartimento di tutelare la proprietà intellettuale e di attrarre anche finanziamenti conto terzi.

Per raggiungere quanto previsto si intende promuovere la partecipazione del personale docente alle iniziative in tema di valorizzazione della ricerca, quali: seminari di imprenditorialità accademica; eventi legati alla Rete di Innovazione Regionale Tech4Life; iniziative di Ateneo volte a favorire le interazioni con Unismart, in cui comunicare le competenze del Dipartimento da promuovere nelle imprese del settore. Tali azioni sono propedeutiche a mantenere elevata la capacità del Dipartimento di valorizzare la propria attività di ricerca.

#### **AMBITO B: Public engagement e sviluppo sostenibile (COME DA PTSTM)**

Il Dipartimento partecipa da molti anni all'impegno di public engagement (PE). L'attività si è svolta partecipando a iniziative promosse direttamente dall'Ateneo (Notte Europea della Ricerca, Kids University, Science4all, Festival Sostenibilità, Bando Terza Missione), a incontri pubblici organizzati da diverse associazioni Onlus (quali Associazione Farini, Fondazione Marina Minnaja, Associazione Piccoli Punti) e a iniziative di tutela della salute pubblica organizzate direttamente o in collaborazione con enti del territorio.

L'obiettivo generale è incrementare la capacità del Dipartimento di rendere più accessibili alla società civile conoscenze e sviluppi della ricerca (ad esempio, puntando ad incrementare le persone e/o gli enti del Terzo Settore coinvolte nelle iniziative), così da favorire una corretta informazione scientifica e instaurare un dialogo aperto e costruttivo tra la cittadinanza e chi fa ricerca in area biomedica.

Per raggiungere tale obiettivo si intendono promuovere sia la partecipazione alle iniziative di PE promosse da enti esterni ma anche di crearne di nuove. Rispetto al passato, particolare attenzione verrà data alle tematiche scelte, ad esempio portando all'attenzione del pubblico anche tematiche meno note e/o emergenti (es. tumore alla vescica, urologia di transizione, monitoraggio della patologia neoplastica, biopsia liquida) coinvolgendo le specifiche competenze dei docenti DiSCOG. Un ulteriore elemento di novità sarà dato dal censimento annuale delle collaborazioni con enti del Terzo Settore legati all'ambito biomedico, dal quale potranno nascere nuove iniziative negli anni futuri.

**AMBITO C: Beni artistici e culturali (COME DA PTSTM)**

(Non applicabile)

**AMBITO D: Salute pubblica (COME DA PTSTM)**

Il DiSCOG ha una importante caratterizzazione clinica, come dimostra il ruolo svolto dal personale docente e ricercatore nelle diverse strutture sanitarie afferenti: l'Azienda Ospedale Università di Padova AOUP (UOC Chirurgia Generale I, UOC Chirurgia Generale II, UOC Chirurgia Generale III, UOC Chirurgia dei Trapianti Rene e Pancreas; UOC Endocrinochirurgia; UOC Gastroenterologia, UOC Urologia, UOC Ortopedia e Traumatologia); l'Istituto Oncologico Veneto (IOV)-IRCCS (UOC Chirurgia Oncologica, UOC Oncologia Medica 2 e UOC Immunologia e Diagnostica Molecolare Oncologica); l'Azienda Ospedaliera di Treviso (UOC Chirurgia Generale IV).

Nell'ambito dell'importante attività clinica, va sottolineato che in DiSCOG sono presenti rilevanti gruppi di ricerca e di cura del paziente nel campo delle principali neoplasie. DiSCOG ha un ruolo fondamentale nella istituzione e conduzione della Rete Oncologica Veneta (<https://salute.regione.veneto.it/web/rov>) e numerosi docenti di DiSCOG partecipano ai Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali (PDTA - <https://salute.regione.veneto.it/web/rov/pdta>), predisposti per diverse patologie oncologiche, avendo anche un ruolo di coordinamento in sette di questi.

Le sedi ospedaliere in cui i docenti operano e l'attività clinica che vi è svolta rappresentano una sinergia fondamentale per le attività di Terza Missione riferite alla ricerca clinica applicata, che trova riscontro in una serie di sperimentazioni cliniche su farmaci o dispositivi medici (sia no profit che profit) a cui partecipano attivamente i docenti e ricercatori del DiSCOG. Tale attività vede il coinvolgimento di almeno 12 docenti e 3 unità di Personale Tecnico-Amministrativo.

Il DiSCOG è molto attivo anche sul piano degli studi clinici osservazionali, caratterizzati dalla multidisciplinarietà dal punto di vista della ricerca, ed in particolare per quella traslazionale. Anche questi studi comportano l'arruolamento di migliaia di pazienti e possono prevedere anche la raccolta di campioni biologici per l'identificazione di nuovi biomarcatori per la diagnosi e monitoraggio della patologia neoplastica e della risposta alla terapia, ecc. La disponibilità di una biobanca facilita la possibilità per questi studi e, pur essendo un'infrastruttura di proprietà dell'AOUP, il DiSCOG vi ricopre un ruolo di spicco, sia all'interno del Comitato Tecnico-Scientifico, sia in termini di campioni conferiti dalle UOC nell'ambito dell'attività assistenziale. Anche per tale motivo la biobanca di ricerca AOUP rappresenta un'opportunità importante per lo sviluppo di nuove soluzioni volte a migliorare la salute pubblica, ampliando così l'area di interesse della Terza Missione del Dipartimento.

Obiettivo principale è quindi accrescere la qualità della vita e l'accesso a cure innovative per i pazienti attraverso la conduzione di nuovi studi clinici e campagne di screening aperti alla popolazione. Tale obiettivo verrà raggiunto sia garantendo continuità alle numerose attività già in corso, come trial e studi osservazionali iniziati nel precedente triennio e tuttora in corso, sia incrementandole come dettagliato negli obiettivi specifici.

**AMBITO E: Formazione continua (COME DA PTSTM)**

Il Dipartimento intende mantenere anche per il periodo 2022-2025 una elevata offerta formativa nell'ambito dell'Educazione Continua in Medicina, incentivando l'organizzazione di corsi ECM da parte di docenti e personale di ricerca. Nel garantire tale elevata offerta formativa, l'obiettivo generale è che essa implementi un'offerta assistenziale di qualità.

Rispetto al passato, questo obiettivo necessiterà di maggiore impegno in quanto l'attività formativa verrà svolta in presenza, e richiederà quindi una maggiore interazione docenti-discenti nonché l'impiego di spazi, la cui disponibilità rappresenta un continuo problema. Inoltre, in continuità con il triennio 2019-2021, si intende mantenere il numero medio di crediti ECM per corso (circa 11 ECM/corso), più elevato rispetto al triennio 2016-2018. Tra le tematiche affrontate, ci sono la chirurgia oncologica, l'imaging, i trapianti d'organo, il diabete e numerose forme di neoplasia.

***Il piano triennale della Didattica*****Analisi della situazione didattica del Dipartimento**

Il DiSCOG, al 1 luglio 2024, ha l'afferenza di 70 docenti, così ripartiti: 11 PO, 31 PA (di cui 1 in aspettativa), 2 RUC a tempo indeterminato, 15 RTDB, 1 RTT, 10 RTDA. I docenti appartengono a 9 SSD (MED/04, MED/06, MED/12, MED/18, MED/24, MED/33, MED/36, MED/44, MED/46). Al DiSCOG afferiscono 5 Scuole di Specializzazione mediche, 4 Master di I livello, 4 Master di II livello, 1 Corso di Dottorato. I docenti del Dipartimento erogano attività didattica nei Corsi di Laurea Magistrale a Ciclo Unico di Medicina e Chirurgia, sia a Padova che a Treviso, Medicine and Surgery, Odontoiatria e Protesi Dentaria, nei Corsi di Studio delle Professioni sanitarie (incluse tutte le sedi periferiche), nel Corso di Laurea in Biotecnologie, Scienze Statistiche, e nei Corsi di Laurea Magistrale di Medical Biotechnologies e Pharmaceutical Biotechnologies.

Nello specifico, la tabella seguente riporta in dettaglio le ore frontali di didattica erogate dai docenti del DiSCOG nei differenti Corsi di studio nell'a.a. 2023/2024:

Corsi di Studio	Numero di ore erogate nell'A.A. 2023-2024								
	MED/04	MED/06	MED/12	MED/18	MED/24	MED/33	MED/36	MED/44	MED/46
Medicina e Chirurgia (PD e TV)	584	240	204	1020	120	240			
Medicine & Surgery	50		30	110	20	48			
Infermieristica	40	100	120	480	80	50			70
Assistenza sanitaria	40	20							
Biotechnologie	64								24
Medical Biotechnologies	48								
Odontoiatria e Protesi dentaria	64			40					
Pharmaceutical Biotechnologies	32								
Dietistica			40	20					20
Fisioterapia						160			20
Ostetricia				20	40				40
Scienze della Prevenzione sanitaria della prevenzione								20	
Scienze della prevenzione sanitaria tecniche diagnostiche								20	
Scienze statistiche		64							
Tecniche audiometriche				10					
Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro								40	
Tecniche di laboratorio biomedico		20							
Tecniche di neurofisiopatologia						20			
Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia		30				90	60		30

#### Progetti di miglioramento dell'attività didattica

Nel 2023 il DISCOG ha elaborato e proposto un progetto di miglioramento della didattica secondo le linee del Piano Strategico di Ateneo.

Lo scopo del progetto, presentato in collaborazione con gli altri Dipartimenti di area medica (DIMED, DNS, DCTV, SDB, DMM) per la Call di Ateneo per il finanziamento di progetti dipartimentali di sviluppo e miglioramento della didattica (Linea B) è quello di realizzare un percorso condiviso di innovazione e miglioramento della qualità della didattica dei Corsi di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia.

Le iniziative didattiche proposte mettono al centro lo studente iscritto ai CdS e si orientano verso l'implementazione di metodologie didattiche all'avanguardia, l'acquisizione di competenze interdisciplinari e l'aggiornamento dei contenuti con focus su tematiche

di frontiera. In particolare, il progetto prevede di avviare iniziative didattiche teorico-pratiche mirate all'acquisizione di competenze nel "saper fare" e nel "saper essere" (hard and soft skills) attraverso il potenziamento delle metodologie di didattica di simulazione, nelle sue diverse declinazioni, l'avvio di laboratori teorico-pratici su cadavere, sulle scienze di base e la sperimentazione di strategie didattiche basate sulla realtà virtuale. In parallelo si intende promuovere l'inserimento all'interno dell'offerta formativa di tematiche connesse all'intelligenza artificiale e all'innovazione diagnostica e di cura che caratterizza l'ambito delle malattie rare. Le diverse linee progettuali indicate in tale Progetto vedono impegnati in modo trasversale e interconnesso i Dipartimenti proponenti di area medica, che interagiranno per una efficace armonizzazione delle iniziative presentate.

La proposta progettuale include le seguenti 4 azioni:

Azione 1. Simulation Based Medical Education;

Azione 2. Didattica teorico-pratica al tavolo settorio e realtà virtuale immersiva;

Azione 3. Percorso Integrativo sull'Intelligenza Artificiale (AI);

Azione 4. Percorso integrativo sulle malattie rare (MR);

Gli obiettivi didattici del Dipartimento DiSCOG si realizzano principalmente nella realizzazione dell'azione 2 di miglioramento della didattica indicata nella proposta progettuale della Call di Ateneo per il finanziamento di progetti dipartimentali di sviluppo e miglioramento della didattica (Linea B), ovvero nella Didattica teorico-pratica al tavolo settorio e realtà virtuale immersiva: l'obiettivo principale di questo percorso è consentire allo studente di acquisire competenze teoriche e pratiche nel campo dell'anatomia-settoria e chirurgica attraverso l'esecuzione di manovre su cadavere. Questa proposta si va a integrare con quanto già presente in Ateneo in termini di didattica di simulazione al fine di poter costituire un core unico e innovativo dell'insegnamento della Scienza Medica nell'Ateneo Patavino.

Le attività del progetto saranno coordinate da un apposito gruppo di lavoro con la partecipazione di tutti i Dipartimenti. Nella sua fase attuativa il progetto prevede la realizzazione di attività formative suddivise in procedure semplici e ripetibili su cadavere che verranno effettuate da tutti gli studenti partecipanti e procedure di maggior complessità e non-ripetibilità su cadavere dimostrate dal Docente Chirurgo, per la parte chirurgica, e dal Docente di Anatomia, per la parte di dissezione anatomica. La parte teorico-pratica del progetto viene inoltre integrata con la creazione di un laboratorio multimediale dove saranno caricati video in alta definizione di approcci chirurgici fondamentali coniugati ad una spiegazione di anatomia chirurgica settoria del distretto interessato e a tavole anatomo-chirurgiche interattive. Sulla piattaforma multimediale sarà inoltre possibile l'interazione simulata con avatar digitali di pazienti virtuali, permettendo la simulazione della raccolta anamnestica e dei dati obiettivi utili per consentire agli studenti l'applicazione pratica delle conoscenze semeiologiche apprese. Il laboratorio virtuale risulterà fruibile dallo studente con modalità ON DEMAND, pertanto facilmente integrabile con le già numerose attività curriculari.

Il DiSCOG contribuirà a tutte le linee progettuali, con coinvolgimento particolare nell'Azione 2 indicata qui sopra, per la quale si rende indispensabile l'acquisizione di personale docente al fine di garantire lo svolgimento delle manovre chirurgiche e semeiologiche al tavolo settorio e all'esecuzione di procedure semeiologiche ed endoscopiche dimostrate dai docenti (SSD MED/18 e MED/12). Saranno coinvolti i settori MED/33 Malattie dell'Apparato locomotore per gli aspetti traumatologici, MED/36 Diagnostica per Immagini e Radioterapia per l'approfondimento dell'anatomia radiologica e lo studio dei volumi di interesse in radioterapia. In ambito oncologico (MED/06 e MED/36), l'integrazione delle diverse discipline sarà riprodotta virtualmente nell'ambito di laboratori multimediali, con simulazione di gruppi oncologici multidisciplinari e dei molecular tumor board. Per i SSD MED/06 e MED/36, è previsto un coinvolgimento nelle azioni 3 e 4 per il loro ruolo nell'ambito delle MR oncologiche e delle applicazioni di AI. Gli stessi SSD si rendono necessari nell'Azione 1 e nella creazione di materiali per la piattaforma On Demand. L'SSD MED/06 prevede attività didattiche nell'ambito delle soft skills (Azione 1) con interventi focalizzati sulla comunicazione medico-paziente e medico-caregiver in oncologia. Infine, l'oncologia e la radioterapia sono tra le discipline che maggiormente beneficiano di informazioni omiche a crescente complessità, attraverso informazioni di genomica, trascrittomica, radiomica e dosiometrica nella pianificazione di percorsi patient-centered. Lo studente acquisirà una conoscenza avanzata di come tali informazioni si possano integrare nel paziente oncologico mediante AI (Azione 3).

Il DiSCOG è attualmente Dipartimento Capofila del Progetto interdipartimentale "Didattica teorico- pratica al tavolo settorio e realtà virtuale immersiva a finalità assistenziale: corso innovativo per futuri medici" finanziato dall'Ateneo per circa € 200 mila euro, presentato nell'ambito del "Bando per la presentazione dei progetti di miglioramento della didattica – anno 2023". Per il DiSCOG l'attuazione di tale progetto come attività curriculare si manifesta come un'evoluzione di quanto già proposto rendendo fruibile tale attività anche agli studenti del corso di laurea della sede di Treviso e di Medicine and Surgery. In prospettiva ulteriore, e previa selezione e modifica dei singoli moduli didattici, sarà possibile un'estensione parziale del progetto anche ad altri corsi di Laurea.

Nel 2024 è stato inoltre presentato in Ateneo il Progetto di Miglioramento della Didattica – Anno 2024 a valenza interdipartimentale dal titolo "Didattica innovativa nella formazione del medico del futuro: dal wet lab al metaverso" da parte del Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità Pubblica (DCTV) e, tra i dipartimenti coinvolti, vi è anche il DiSCOG. Tale progetto prevede lo sviluppo dell'insegnamento della disciplina medica attraverso un percorso innovativo, teorico-pratico e multidisciplinare articolato in 4 fasi complementari: attività pratica sperimentale e laboratoristica, attività anatomica e radiologica

oltre che semeiologica e interventistica su cadavere, studio multimediale delle patologie del corpo umano mediante la Realtà Virtuale Immersiva. Questo approccio combinato permetterà un miglioramento dell'offerta formativa in ambito sanitario, essendo fondamentale nella realizzazione professionale dei futuri medici l'acquisizione di skills pratiche e chirurgiche contestuali allo studio anatomico e allo sviluppo di un metodo che permetta correlazioni anatomo-cliniche. Il progetto permetterà ai futuri studenti di Medicina di integrare le conoscenze mediche e chirurgiche con la capacità diagnostiche e terapeutiche che sono richieste al giorno d'oggi, superando i limiti della medicina di specialità, favorendo invece un approccio integrato alla patologia e più in generale al paziente.

#### SWOT ANALYSIS Attività Didattica

**PUNTI FORZA:** Corpo docente altamente qualificato in ambito scientifico con progettualità nel miglioramento della didattica e propensione all'innovazione. Forte sinergia nella didattica in ambito chirurgico e oncologico grazie alla presenza di docenti di SSD che coprono numerose competenze specifiche in tali discipline. Coesistenza di alte professionalità dedicate alle basic sciences e di realtà cliniche con progetti avanguardistici per la concreta realizzazione di ricerca traslazionale.

**PUNTI DEBOLEZZA:** Mancanza di corsi di studio incardinati nel DISCOG. Numero limitato di scuole di specializzazione con immatricolazione di un basso numero di specializzandi rispetto al numero di contratti disponibili.

**OPPORTUNITÀ:** Elaborazione di progetti di miglioramento della qualità della didattica. Elaborazione di proposta innovativa di corso di studio in ambito infermieristico per la formazione di una figura professionale altamente qualificata per la gestione dei pazienti in area critica. Attivazione di iniziative di orientamento per gli studenti del CdS di Medicina e Chirurgia per le scuole di specializzazione con basso numero di specializzandi rispetto al numero di contratti disponibili. Attivazione nel DISCOG del SSD MED/36 con possibilità di ampliamento dell'attività didattica nelle discipline di radiobiologia e radioterapia oncologica nei CdS di Medicina e Chirurgia e nei CdS delle Professioni Sanitarie.

**RISCHI:** Possibile difficoltà nel mantenere in futuro una regolare e costante gestione del turn-over dei docenti in rapporto alle necessità relative all'attività didattica dei diversi corsi di studio. Difficoltà nel reperimento di aule didattiche e di studi destinati ai docenti per le nuove acquisizioni del Dipartimento. Complessità dell'interazione con gli Enti di partnership clinica (AOUP e IOV).

<b>4. GLI OBIETTIVI</b>	
<b>Obiettivi della ricerca</b>	
<i>Dimensione: Produzione scientifica</i>	
<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Miglioramento della performance qualitativa e dell'eccellenza della produzione scientifica, nel contesto di un significativo turnover di docenti con elevata produzione scientifica di qualità.
<b>INDICATORE</b>	% di prodotti nel I° Quartile (Q1) rispetto all'impact factor della rivista
<b>BASELINE</b>	Triennio 2019-2021: 52,92% (526/994) 2019: 48,82% (103/211) 2020: 53,85% (189/351) 2021: 54,17% (234/432) Triennio 2016-2018: 54,18% (395/729)
<b>TARGET</b>	Aumento del 6% (56,09%)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Miglioramento della performance qualitativa e dell'eccellenza della produzione scientifica, nel contesto di un significativo turnover di docenti con elevata produzione scientifica di qualità.
<b>INDICATORE</b>	% di prodotti nel I° Decile (D1) rispetto all'impact factor della rivista con almeno un docente DISCOG primo, ultimo o corresponding author

<b>BASELINE</b>	Triennio 2019-2021: 32,18% (65/202) 2019: 35% (14/40) 2020: 36,84% (28/76) 2021: 26,74% (23/86) Triennio 2016-2018: 29,24% (50/171)
<b>TARGET</b>	Aumento del 3% (33,15%)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Implementazione dell'eccellenza della ricerca da parte dei giovani docenti reclutati a partire dal 2019
<b>INDICATORE</b>	% prodotti Q1 con personale docente neoreclutato come primo, ultimo o corresponding author
<b>BASELINE</b>	Triennio 2019-2021: 24,88% (51/215) 2019: 32% (8/25) 2020: 30,88% (21/68) 2021: 19,64% (22/122) Triennio 2016-2018: 26,92% (7/26)
<b>TARGET</b>	Aumento del 20% (29,85%)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Implementazione della ricerca multidisciplinare, in un contesto in cui sono presenti l'area preclinica, clinica e chirurgica.
<b>INDICATORE</b>	% di pubblicazioni prodotte tra i diversi gruppi di ricerca del Dipartimento
<b>BASELINE</b>	Triennio 2019-2021: 8,85% (88/994) 2019: 5,2% (11/211) 2020: 9,69% (34/351) 2021: 9,95% (43/432) Triennio 2016-2018: 7,2% (53/729)
<b>TARGET</b>	Aumento del 10% (9,74 %)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca"

**Dimensione: Internazionalizzazione**

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Incremento degli scambi di personale di ricerca e studenti post-laurea con Istituzioni estere
<b>INDICATORE</b>	Numero di persone in entrata e uscita: docenti se >=5 giorni, dottorandi se >3 mesi
<b>BASELINE</b>	Triennio 2019-2021: 12 persone (8 dottorandi, 9 docenti con >=4 giorni) 2019: 7 persone 2020: 2 persone 2021: 3 persone Triennio 2016-2018: 14 persone (5 Dottorandi, 9 docenti)
<b>TARGET</b>	Aumento del 15% (14 persone in una finestra mobile di 3 anni)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per l'internazionalizzazione "Incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale". Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la ricerca "Incrementare la capacità di attrazione di ricercatrici e ricercatori eccellenti" e "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Incremento della organizzazione di eventi scientifici in collaborazione con istituzioni estere
-------------------------	--

<b>INDICATORE</b>	Numero di eventi scientifici internazionali (congressi, Simposi, Summer School, etc) organizzati da DISCOG o con docenti nei comitati scientifici
<b>BASELINE</b>	54 eventi nel triennio 2019-2021 2019: 22 eventi 2020: 12 eventi 2021: 20 eventi 49 eventi nel triennio 2016-2018
<b>TARGET</b>	Aumento del 5% (57 eventi in una finestra mobile di 3 anni)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per l'internazionalizzazione "Incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale" e "Sviluppare la dimensione internazionale della responsabilità sociale dell'Ateneo tramite il potenziamento delle attività di cooperazione internazionale"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Aumento dell'attività di ricerca in collaborazione con gruppi di ricerca in istituzioni estere
<b>INDICATORE</b>	Percentuale di pubblicazioni per estenso in collaborazione con istituzioni estere
<b>BASELINE</b>	Triennio 2019-2021: 38,03% (378/994) 2019: 42,2% (89/211) 2020: 35,9% (126/351) 2021: 37,73% (163/432)  Triennio 2016-2018: 28,81% (210/729)
<b>TARGET</b>	Aumento del 10% (41,83%)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per l'internazionalizzazione "Incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale". Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca".

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Aumento dell'attività di ricerca in collaborazione con gruppi di ricerca in istituzioni estere
<b>INDICATORE</b>	Percentuale di pubblicazioni per estenso in collaborazione con istituzioni estere con almeno un docente DISCOG primo, ultimo o corresponding author
<b>BASELINE</b>	Triennio 2019-2021 27,25% (103/378) 2019: 30,34% (27/89) 2020: 34,13% (43/126) 2021: 22,09 (33/163)  Triennio 2016-2018 31,43% (66/210)
<b>TARGET</b>	Aumento del 20% (32,70%)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per l'internazionalizzazione "Incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale". Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca".

#### **Dimensione: Fund Raising**

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Mantenimento dei finanziamenti da bandi competitivi
<b>INDICATORE</b>	Incassi da bandi competitivi (€)
<b>BASELINE</b>	2.610.154 € nel triennio 2019-2021 (530.407 € nel 2019; 1.226.945 € nel 2020; 852.802 € nel 2021)
<b>TARGET</b>	2.600.000 € in una finestra mobile di tre anni
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la ricerca "Incrementare la capacità di attrazione di fondi competitivi per la ricerca" e "Potenziare le infrastrutture di ricerca e i servizi alla ricerca".

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Vincere o ottenere valutazione positiva (es. SoE) da bandi internazionali come PI o responsabili di unità
-------------------------	---

<b>INDICATORE</b>	Numero di finanziamenti e/o valutazioni positive (es. SoE) ottenute dai docenti DiSCOG da bandi internazionali come PI o responsabili di unità
<b>BASELINE</b>	1
<b>TARGET</b>	almeno 2 finanziamenti o valutazioni positive entro il 2025
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la ricerca "Incrementare la capacità di attrazione di fondi competitivi per la ricerca", "Incrementare la capacità di attrazione di ricercatrici e ricercatori eccellenti" e "Potenziare le infrastrutture di ricerca e i servizi alla ricerca".

**Obiettivi contenuti nel Progetto di Sviluppo dipartimentale**

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	OS1. Promuovere una maggiore integrazione tra l'attività clinico-assistenziale e la ricerca traslazionale per il miglioramento delle terapie oncologiche;
<b>INDICATORE</b>	Quota globale di lavori in Q1 del DiSCOG
<b>BASELINE</b>	54,5%
<b>TARGET</b>	56,1%
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	OS3. Implementare una piattaforma bioinformatica per l'integrazione dei dati molecolari, radiologici e clinico-patologici mediante metodologie basate sull'intelligenza artificiale ed il "machine learning".
<b>INDICATORE</b>	Implementazione della piattaforma bioinformatica
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	1 piattaforma bioinformatica implementata (nel 2027)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca" e "Potenziare le infrastrutture di ricerca e i servizi alla ricerca".

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	OG1 Integrazione delle infrastrutture/strumentazioni di ricerca
<b>INDICATORE</b>	Costituzione della piattaforma informatizzata per il censimento degli strumenti in essere, la consultazione delle performance tecniche, la rapida prenotazione e l'accesso ai dati da remoto
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	1 piattaforma informatizzata implementata
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca" e "Potenziare le infrastrutture di ricerca e i servizi alla ricerca".

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	OG1 Integrazione delle infrastrutture/strumentazioni di ricerca
<b>INDICATORE</b>	Numero di attrezzature acquistate
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	3 attrezzature acquistate
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca" e "Potenziare le infrastrutture di ricerca e i servizi alla ricerca".

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	OG1 Integrazione delle infrastrutture/strumentazioni di ricerca
<b>INDICATORE</b>	Incassi da bandi competitivi e attività conto terzi
<b>BASELINE</b>	0,9 milioni di €
<b>TARGET</b>	3,5 milioni di €
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca" e "Incrementare la capacità di attrazione di

	fondi competitivi per la ricerca". Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione "Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società"
--	--

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	OG2. Acquisizione di competenze in ambito bioinformatico/biostatistico
<b>INDICATORE</b>	Numero di personale reclutato
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	5
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca", "Incrementare la capacità di attrazione di ricercatrici e ricercatori eccellenti" e "Potenziare le infrastrutture di ricerca e i servizi alla ricerca".

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	OD1. Promuovere l'attività didattica sul tema degli outlier, insistendo sugli aspetti anche metodologici e di approccio scientifico di un modello applicabile anche a campi diversi dall'oncologia
<b>INDICATORE</b>	Numero di workshop tecnici
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	1
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la didattica "Favorire l'innovazione nelle metodologie di insegnamento e l'aggiornamento dei contenuti" e "Favorire lo sviluppo delle competenze trasversali e interdisciplinari".

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	OD1. Promuovere l'attività didattica sul tema degli outlier, insistendo sugli aspetti anche metodologici e di approccio scientifico di un modello applicabile anche a campi diversi dall'oncologia
<b>INDICATORE</b>	Numero di seminari
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	2
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la didattica "Favorire l'innovazione nelle metodologie di insegnamento e l'aggiornamento dei contenuti" e "Favorire lo sviluppo delle competenze trasversali e interdisciplinari".

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	OD1. Promuovere l'attività didattica sul tema degli outlier, insistendo sugli aspetti anche metodologici e di approccio scientifico di un modello applicabile anche a campi diversi dall'oncologia
<b>INDICATORE</b>	Numero di iniziative di patient education
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	2
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione "Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società"

### Obiettivi della Terza missione

#### AMBITO: Tutela e valorizzazione

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	In continuità con quanto realizzato nel triennio 2019-2021 in termini di registrazione di brevetti, si prevede di mantenere elevata la produzione di invenzioni brevettabili, proseguendo così in un processo di valorizzazione della ricerca in area biomedica.
<b>INDICATORE</b>	N. proposte di brevetti presentate nel periodo di riferimento aventi tra gli inventori almeno un docente DiSCOG
<b>BASELINE</b>	5 brevetti nel triennio 2019-2021
<b>TARGET</b>	4 nuove proposte di brevetto

<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale: "Favorire e consolidare il trasferimento tecnologico, la brevettabilità dei risultati della ricerca e l'utilizzo dei brevetti e del know how scientifico"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	Le nuove invenzioni/scoperte brevettate in ambito medico possono influenzare future visioni sulla prevenzione di malattie o fornire nuovi strumenti per la cura della salute personale (Obiettivo 3 Agenda 2030 ONU)

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Mantenere elevato il finanziamento derivante da contratti e convenzioni conto terzi per la realizzazione di ricerche o prestazioni a pagamento.
<b>INDICATORE</b>	Incassi da contratti e convenzioni conto terzi (€)
<b>BASELINE</b>	898.423 € nel triennio 2019-2021
<b>TARGET</b>	Circa 1 milione di € (+10%) Integrazione: nel target sono indicate solo le nuove attività. Il valore del baseline (relativo al triennio 2019-2021) è solo di riferimento
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale: "Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	I finanziamenti sono necessari per sostenere la ricerca in ambito sanitario (Obiettivo 3 Agenda 2030 ONU)

#### **AMBITO: Public engagement e sviluppo sostenibile**

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Aumentare la partecipazione alle iniziative di Ateneo con proposte da parte dei docenti DiSCOG, per promuovere l'impatto sociale e culturale della ricerca svolta dal Dipartimento.
<b>INDICATORE</b>	N. di attività promosse dal Dipartimento in collaborazione con l'Ateneo.
<b>BASELINE</b>	15 attività nel triennio 2019-2021
<b>TARGET</b>	17 (+10%) nuove attività
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale: "Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l'impatto sociale dell'Ateneo a livello locale nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	Le iniziative organizzate promuovono l'impatto sociale e culturale della ricerca, sensibilizzando la comunità alle attività di tutela della salute e del benessere (Obiettivo 3 Agenda 2030 ONU)

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Promuovere le collaborazioni (accordi/attività svolte in partenariato) con enti del terzo settore nell'ambito sanitario, anche nell'ottica di rafforzare la presenza del Dipartimento sul territorio.
<b>INDICATORE</b>	Numero di collaborazioni con enti del terzo settore in area medica (es.: associazioni di pazienti, fondazioni, reti di ricerca).
<b>BASELINE</b>	24 collaborazioni nel triennio 2019-2021
<b>TARGET</b>	26 (+10%) nuove collaborazioni Integrazione: nel target sono indicate solo le nuove attività. Il valore del baseline (relativo al triennio 2019-2021) è solo di riferimento
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale: "Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l'impatto sociale dell'Ateneo a livello locale nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	La presenza del Dipartimento sul territorio è fondamentale anche per promuovere informazioni utili alla cittadinanza per quanto riguarda la salute, nel solco degli obiettivi di salute e benessere (Obiettivo 3 Agenda 2030 ONU)

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Promuovere la partecipazione della cittadinanza a congressi scientifici, in sezioni appropriatamente previste, con l'obiettivo di mettere in dialogo la popolazione generale con i ricercatori
<b>INDICATORE</b>	Numero di incontri scientifici rivolti alla cittadinanza in collaborazione con società scientifiche.
<b>BASELINE</b>	1 iniziativa programmata nel 2021 per un'attuazione nel 2022

<b>TARGET</b>	3 nuove iniziative
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale: "Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l'impatto sociale dell'Ateneo a livello locale nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	I congressi scientifici in campo medico puntano a sensibilizzare la cittadinanza sui temi di salute e benessere, e possono aprire una finestra di dialogo tra i ricercatori e la comunità (Obiettivo 3 Agenda 2030 ONU)

**AMBITO: Salute pubblica**

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Aumentare i trial clinici in corso avviandone di nuovi (sia profit, che no-profit).
<b>INDICATORE</b>	Numero di trial clinici in corso e di trial clinici nuovi (sia profit, che no-profit)
<b>BASELINE</b>	93 trial clinici nel triennio 2019-2021, con il coinvolgimento di 825 pazienti
<b>TARGET</b>	98 (+5%) trial clinici (incluso il completamento di 65 trial in corso e l'inizio di almeno 33 trial nuovi) Integrazione: i trial sono dinamici. Il target comprende almeno 33 nuovi trial più l'avvio di nuovi trial man mano che quelli in corso vanno a concludersi.
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la ricerca "Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	Allineato con gli obiettivi di accrescimento del benessere e cura della salute (Obiettivo 3 Agenda 2030 ONU)

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Aumentare gli studi osservazionali in corso avviandone di nuovi (sia profit, che no-profit). Il numero di pazienti, in base al disegno degli studi, dipenderà dalla capacità di arruolamento, e verrà riportato nelle schede SCRI.
<b>INDICATORE</b>	Numero di studi osservazionali in corso ed avvio di nuovi studi (sia profit, che no-profit)
<b>BASELINE</b>	107 studi osservazionali nel triennio 2019-2021, con il coinvolgimento di più di 5.000 pazienti
<b>TARGET</b>	113 (+5%) studi osservazionali (completamento di 82 studi in corso e inizio di 31 nuovi studi nuovi) Integrazione: il target comprende 31 nuovi studi osservazionali più 82 studi già in corso
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale: "Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l'impatto sociale dell'Ateneo a livello locale nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	Allineato con gli obiettivi di accrescimento del benessere e cura della salute (Obiettivo 3 Agenda 2030 ONU)

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Aumentare le campagne di screening rivolte alla popolazione. Il numero di persone coinvolte varierà in base alla patologia oggetto di screening e quindi alla fascia di popolazione interessata.
<b>INDICATORE</b>	Numero di campagne di screening
<b>BASELINE</b>	4 campagne nel triennio 2019-2021, che hanno interessato circa 2.000 persone
<b>TARGET</b>	12 nuove campagne di screening, in particolare nell'ambito delle patologie urologiche, tiroidee, pancreatiche, del melanoma e delle epatiti virali.
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale: "Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l'impatto sociale dell'Ateneo a livello locale nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	Allineato con gli obiettivi di accrescimento del benessere e cura della salute (Obiettivo 3 Agenda 2030 ONU)

**AMBITO: Formazione continua**

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Garantire un elevato standard di offerta assistenziale, per assicurare alla popolazione un adeguato accesso alle cure, attraverso la ripresa in presenza dell'attività di educazione continua in medicina (ECM) erogata con il contributo dei docenti DiSCOG.
<b>INDICATORE</b>	Numero di corsi ECM con la collaborazione dei docenti DiSCOG
<b>BASELINE</b>	110 corsi nel triennio 2019-2021
<b>TARGET</b>	120 (+10%) nuovi corsi ECM
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale: "Promuovere strategie e azioni volte a diminuire la discrepanza delle competenze dei professionisti rispetto alle richieste del mercato, del territorio e del mondo della scuola"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	Allineato con gli obiettivi di accrescimento del benessere e cura della salute e di assicurazione di un'istruzione di qualità (Obiettivi 3 e 4 Agenda 2030 ONU)

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Mantenere l'elevato numero di crediti ECM erogati in presenza con la collaborazione dei docenti DiSCOG.
<b>INDICATORE</b>	N. di crediti ECM erogati con la collaborazione dei docenti DiSCOG
<b>BASELINE</b>	1209,8 crediti ECM nel triennio 2019-2021
<b>TARGET</b>	Circa 1300 (+ 10%) crediti ECM
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale: "Promuovere strategie e azioni volte a diminuire la discrepanza delle competenze dei professionisti rispetto alle richieste del mercato, del territorio e del mondo della scuola"
<b>COLLEGAMENTO AGLI SDG'S</b>	Allineato con gli obiettivi di accrescimento del benessere e cura della salute e di assicurazione di un'istruzione di qualità (Obiettivi 3 e 4 Agenda 2030 ONU)

#### **Obiettivi contenuti nel Progetto di Terza missione**

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Educazione alla Salute; Promozione di Comportamenti Sani
<b>INDICATORE</b>	Conferenza stampa di inizio progetto
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	1
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la terza missione e impatto sociale "Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l'impatto sociale dell'Ateneo a livello locale, nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale" e "Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Promozione di Comportamenti Sani
<b>INDICATORE</b>	Numero di questionari somministrati sullo stile di vita
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	2 (uno ad inizio progetto e uno alla fine per poter valutare eventuali miglioramenti)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione "Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Promozione di Comportamenti Sani; Consapevolezza sull'Importanza della Prevenzione
<b>INDICATORE</b>	Numero di lezioni interattive erogate
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	10
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la terza missione e impatto sociale "Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l'impatto sociale dell'Ateneo a livello locale, nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale" e "Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Educazione alla Salute; Promozione di Comportamenti Sani
<b>INDICATORE</b>	Numero di webinar realizzati
<b>BASELINE</b>	0

<b>TARGET</b>	2
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la terza missione e impatto sociale “Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l’impatto sociale dell’Ateneo a livello locale, nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale” e “Valorizzare la medicina universitaria e l’assistenza veterinaria per il benessere della società”

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Consapevolezza sull’Importanza della Prevenzione
<b>INDICATORE</b>	Numero di concorsi di idee organizzati
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	2
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la terza missione e impatto sociale “Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l’impatto sociale dell’Ateneo a livello locale, nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale”

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Promozione di Comportamenti Sani; Consapevolezza sull’Importanza della Prevenzione
<b>INDICATORE</b>	Numero di wrap up day organizzati
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	2 (uno per le scuole secondarie di primo grado e uno per le scuole secondarie di secondo grado)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la terza missione e impatto sociale “Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l’impatto sociale dell’Ateneo a livello locale, nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale” e “Valorizzare la medicina universitaria e l’assistenza veterinaria per il benessere della società”

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Educazione alla Salute
<b>INDICATORE</b>	Numero di post con video/reel pubblicati
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	14
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la terza missione e impatto sociale “Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l’impatto sociale dell’Ateneo a livello locale, nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale” e “Valorizzare la medicina universitaria e l’assistenza veterinaria per il benessere della società”

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Consapevolezza sull’Importanza della Prevenzione
<b>INDICATORE</b>	Numero di campagne di screening per l’HCV organizzate in collaborazione con la Croce Rossa
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	2
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivi strategici di Ateneo per la terza missione e impatto sociale “Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l’impatto sociale dell’Ateneo a livello locale, nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale” e “Valorizzare la medicina universitaria e l’assistenza veterinaria per il benessere della società”

## **Obiettivi della Didattica**

### ***OBIETTIVI DERIVANTI DAL PIANO STRATEGICO DI ATENEO***

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Favorire l’innovazione nelle metodologie di insegnamento e l’aggiornamento dei contenuti
-------------------------	--

<b>INDICATORE</b>	Progettazione e proposta all'Ateneo dell'attivazione del corso di laurea magistrale in infermieristica per la formazione di una figura professionale altamente qualificata per la gestione dei pazienti in area critica.
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	1 (stesura del progetto dettagliato e proposta all'Ateneo)

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Favorire il miglioramento della Didattica
<b>INDICATORE</b>	Livello generale di soddisfazione dell'organizzazione del corso extracurricolare relativo al Progetto di Miglioramento didattica "Didattica teorico-pratica al tavolo settorio e realtà virtuale immersiva a finalità assistenziale: corso innovativo per futuri medici" (questionari rilasciati per opinioni degli studenti)
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	Media delle valutazioni 6/10

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Favorire l'innovazione nelle metodologie di insegnamento e l'aggiornamento dei contenuti
<b>INDICATORE</b>	Creazione di Tavole Anatomiche e contenuti multimediali e di metaverso rendendoli disponibili nella piattaforma Moodle
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	1 (disponibilità del materiale didattico su Moodle)

#### ***OBIETTIVI SPECIFICI DI DIPARTIMENTO***

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Partecipazione a incontri/visite di orientamento per aumentare l'attrattività delle scuole di specializzazione e dei futuri corsi di laurea.
<b>INDICATORE</b>	Numero di eventi di orientamento per gli studenti del CdS di Medicina e Chirurgia a cui partecipano scuole di specializzazione del DISCOG
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	1
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la didattica "Migliorare l'attrattività dei corsi di studio, di dottorato, di master, di perfezionamento e di specializzazione"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Aumento dell'internazionalizzazione del corso di Dottorato
<b>INDICATORE</b>	Numero di seminari a valenza internazionale con partecipazione di docenti stranieri
<b>BASELINE</b>	3 (2023)
<b>TARGET</b>	5 (2025)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la didattica "Migliorare l'attrattività dei corsi di studio, di dottorato, di master, di perfezionamento e di specializzazione"

<b>TITOLO OBIETTIVO</b>	Progettazione strutturata di insegnamento con didattica algoritmica (case-based scenarios) nel CdS di Medicina e Chirurgia
<b>BASELINE</b>	0
<b>TARGET</b>	1 (stesura del progetto e proposta al CdS)
<b>COLLEGAMENTO PIANO STRATEGICO DI ATENEO</b>	Collegamento con obiettivo strategico di Ateneo per la didattica "Favorire l'innovazione nelle metodologie di insegnamento e l'aggiornamento dei contenuti"